

LE PROJET ASSOCIATIF 2025 - 2030



ÉDITO DE LA PRÉSIDENTE

Il semble important qu'un dirigeant associatif puisse, dans une temporalité régulière, prendre un peu de recul, en faisant un inventaire des actions qu'il a menées afin de s'assurer d'être toujours en adéquation avec les valeurs portées et dans les buts fixés par les statuts de son association et défendues par ses adhérents.

La confrontation des pratiques et les échanges sur la façon de les mettre en œuvre font partie de cet exercice auquel viennent de se livrer les administrateurs du Partenariat avec l'ensemble des salariés pour être aussi, bien sûr, plus pertinents dans la construction de nos missions en matière de solidarité internationale, d'éducation citoyenne des jeunes et de développement durable, dans les années à venir.

La période que nous traversons est rude ; les options politiques du moment prises, qui visent à prioriser l'économie de guerre au détriment de l'éducation, la culture et l'aide au développement mettent à mal nos ONG, nos salariés mais surtout visent à supprimer nos programmes d'aide aux populations les plus démunies en Afrique, au Sénégal et en Guinée en ce qui nous concerne, créant ainsi de potentiels nouveaux flux migratoires et mettant à mal toute possibilité de poursuivre le co-développement

C'est dans ce contexte pesant que nous bâtissons notre projet associatif 2025-2030 en faisant preuve certes de pugnacité et de rigueur accrues dans la gestion de nos financements publics et privés, mais aussi de détermination à poursuivre nos actions et mieux les faire connaître, à nous ouvrir à d'autres partenariats, municipaux ou associatifs, à multiplier l'accueil des jeunes stagiaires, volontaires et porteurs de projet, à mieux faire connaître nos outils pédagogiques de l'ECSI, à ouvrir nos locaux pour en faire un lieu de débats autour des crises qui agitent le monde.

L'ambition est grande ; l'équipe « gouvernance /salariés » solide et des thématiques de développement nouvelles (l'ECSI multi-pays, l'atelier d'immersion sur les migrations pour n'en citer que deux) voient le jour.

Nous prenons, ensemble, le pari que « c'est dans l'adversité que l'on devient le plus fort ! » en nous fixant cette nouvelle feuille de route pour les 5 années à venir.

Françoise DAL , Présidente





ÉDITO DU DIRECTEUR

Un projet associatif, c'est une boussole pour nos adhérents, pour nos salariés et pour nos partenaires. Il indique dans quelle direction l'association souhaite aller et ce qu'elle compte mettre en place pour y parvenir. Durant ces cinq années, nous nous revendiquerons de notre projet associatif et de sa cohérence et son lien avec nos valeurs pour convaincre des partenaires de soutenir techniquement ou financièrement nos projets. Tous ceux qui représenteront à l'extérieur Le Partenariat – Centre Gaïa pourront l'utiliser comme réponse à la question « que fait votre association ? »

Mais pour que ce projet associatif respecte à la fois nos valeurs et nos capacités de mise en œuvre, il a fallu très tôt proposer un travail conjoint entre les adhérents et les salariés du Partenariat. Dès mars 2025, José Mariage dans un de ses derniers projets portés pour Le Partenariat en tant que Directeur général a fait travailler les différents services dont il avait la charge sur le projet associatif. Ce premier travail a permis par la suite aux administrateurs de se réunir au cours d'un séminaire et de constituer 5 axes essentiels du projet associatif. Ils furent approuvés dès l'Assemblée Générale 2025 en juin. Cette Assemblée fut l'occasion de recueillir des contributions de la part de nos adhérents lors d'un exercice interactif mêlant test des connaissances et interrogation sur les choix stratégiques dans des sujets précis (ECSI multi-pays, Jeudis du Partenariat, etc...).

Avec cette feuille de route en poche, les équipes ont été mobilisées, qu'il s'agisse de l'ECSI et de la coopération internationale, à Lille, Saint-Louis et Labé, pour faire des propositions d'actions concrètes respectant les nouveaux axes stratégiques adoptés et pouvant être mises en œuvre d'ici à 2030. En février 2026, une trentaine de ces « fiches-projet » ont été discutées, modifiées, enrichies et priorisées lors d'un séminaire entre administrateurs et salariés. De nouvelles propositions s'y sont greffées, issues des réflexions de la journée. Une fois écrit, ce projet associatif sera validé en bureau, en Conseil d'Administration et en Assemblée Générale afin de devenir notre boussole, construite collectivement et que nous mettrons en œuvre ensemble.

Hugo PROD'HOMME, Directeur



INTRODUCTION

NOS VALEURS, NOS FORCES, NOS ENGAGEMENTS

Lors de l'Assemblée Générale 2024, les adhérents ont adopté une nouvelle version de l'objet de l'association, travaillée durant un séminaire du Conseil d'Administration et qui visait à réactualiser les valeurs et les engagements du Partenariat. Voici l'objet tel qu'il apparaît désormais dans nos statuts :

« Le Partenariat, association laïque, a pour vocation l'éducation populaire.

Elle se donne pour principal objet d'agir pour un monde plus équitable, plus solidaire, pour un développement plus juste et par ses actions de lutter contre les inégalités.

Pour cela, l'Association a vocation à :

- Agir pour la prise en compte de l'urgence climatique et du développement durable, pour que les générations actuelles et futures puissent vivre dignement et équitablement,
- Favoriser l'inclusion des représentants de la société civile dans la décision publique en favorisant localement le débat démocratique,
- Renforcer les capacités des acteurs publics et civils locaux pour assurer l'accès des populations à des services de base efficaces et de qualité,
- Lutter contre les discriminations sociales, territoriales et de genre,
- Favoriser un développement économique plus égalitaire à travers des projets d'économie sociale et solidaire,
- Participer à l'éducation, au développement durable et à la solidarité internationale en donnant aux citoyens et aux plus jeunes les clefs de compréhension des déséquilibres sociaux, économiques et environnementaux et en encourageant leur réflexion sur les moyens de réduire la pauvreté et les inégalités,
- Contribuer à fabriquer des citoyens libres et égaux, capables de réfléchir par eux-mêmes et d'agir dans la société dans le respect des autres,
- Apporter aux acteurs de l'éducation une acculturation, des outils et des méthodes pédagogiques liés aux enjeux de citoyenneté, de solidarité internationale et de développement durable.

L'Association s'engage à respecter la liberté de conscience et s'interdit toute discrimination. »

Ce sont ces valeurs et ces objets qui animent l'association et qui fondent le projet associatif 2025-2030. Cela se base sur plus de 45 ans d'expérience de solidarité internationale, obtenue en grande partie par l'accompagnement de la décentralisation et des acteurs publics et civils locaux et le développement d'approches pédagogiques innovantes pour promouvoir la solidarité internationale.

AXE 1 : AGIR LOCAL, PENSER GLOBAL

En France, Le Partenariat comme acteur local de la solidarité internationale et de l'éducation populaire

1.1. ÉLARGIR ET DIVERSIFIER NOS PUBLICS POUR RENFORCER NOTRE IMPACT LOCAL

Pour amplifier notre impact dans les Hauts-de-France, nous souhaitons nous adresser à une diversité de publics, en consolidant et en diversifiant notre offre d'accompagnement et d'outils pédagogiques. Cela passe par un renforcement de nos partenariats avec les structures éducatives et sociales, qu'elles soient scolaires ou non. Nous travaillerons notamment avec les centres de loisirs, les centres sociaux et les institutions spécialisées (IME, EHPAD, lycées agricoles) pour construire des projets pédagogiques adaptés aux besoins spécifiques de chaque public.

Un accent particulier sera mis sur la formation des encadrants, afin de toucher indirectement un plus grand nombre de personnes. Nous développerons des collaborations déjà existantes avec les INSPE pour intégrer nos outils d'ECSI dans la formation des enseignants, et avec les réseaux d'IME pour former les éducateurs spécialisés. Par ailleurs, nous continuerons à adapter nos outils aux publics en situation de handicap, en organisant des immersions de nos salariés dans les IME et en intégrant des personnes issues de ces structures dans nos commissions bénévoles.

Enfin, nous cartographierons les acteurs locaux intéressés par l'ECSI, afin de nouer de nouvelles relations avec des structures variées (CLSH, organisations de jeunesse, etc.) et de créer un réseau dynamique d'échange et de co-construction.

1.2 LE PARTENARIAT : UN ESPACE D'ÉDUCATION POPULAIRE ET DE CITOYENNETÉ ACTIVE

Les Jeudis du Partenariat constituent un rendez-vous régulier ouvert à tous, visant à promouvoir l'éducation populaire et l'engagement citoyen. Ces soirées sont enrichies par une programmation diversifiée : ciné-débats, conférences, ateliers de sensibilisation, présentations d'ONG partenaires, etc. L'objectif est de créer un espace de rencontre et d'échange, accessible à tous, y compris aux publics non spécialistes.

Les Jeudis du Partenariat seront également l'occasion d'explorer de nouvelles thématiques, en partenariat avec des acteurs locaux. Nous participerons aux « journées de » ou « semaines de » (éducation populaire, lutte contre le racisme, etc.) pour approfondir des sujets d'actualité et les vulgariser auprès du grand public. De nouvelles thématiques comme le commerce équitable, l'upcycling ou l'éducation aux médias pourront ainsi être abordées, en nous appuyant sur l'expertise d'acteurs déjà engagés sur ces enjeux.

Nous ouvrirons davantage nos lieux au quartier, en invitant les élus locaux, les associations et les habitants à participer à des événements festifs et conviviaux (fête des voisins, concerts, ateliers cuisine du monde). Ces moments permettront d'aborder des thématiques variées, liées à la solidarité internationale, à l'environnement ou à la citoyenneté, de manière ludique et accessible. D'autres événements, organisés par des acteurs locaux, pourraient également être hébergés au Partenariat sans que nous ne soyons organisateurs, pour faire vivre le lieu et le promouvoir à l'échelle intercommunale.

1.3. APPUYER LES ACTEURS DES HAUTS-DE-FRANCE ENGAGÉS DANS LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

Nous capitaliserons sur nos méthodologies et nos outils pédagogiques pour les rendre accessibles au plus grand nombre. Cela implique de produire des ressources de qualité, libres de droits, et de les diffuser via des plateformes en ligne ou des partenariats avec des diffuseurs (ludothèques, bibliothèques, etc.). Nous développerons également des supports de communication clairs et instructifs, afin de valoriser nos méthodes et de faciliter leur réutilisation par d'autres acteurs.

Par ailleurs, nous accompagnerons les jeunes porteurs de projets de solidarité internationale, en essayant de mieux les intégrer à nos programmes afin de mutualiser les financements et renforcer leur impact. Nous mobiliserons également les acteurs privés du territoire (entreprises, fondations) en leur proposant des ateliers de sensibilisation à nos actions, notamment en matière de soutien aux infrastructures, à l'éducation et à l'insertion professionnelle. L'objectif est de créer des partenariats durables, fondés sur un engagement commun en faveur de la solidarité internationale.

Enfin, nous développerons de nouvelles coopérations décentralisées, en capitalisant sur notre expérience avec le Sicoval et en proposant une offre complète (coopération et ECSI) aux collectivités locales. Cela nous permettra de renforcer notre ancrage territorial et de créer des dynamiques de réciprocité entre les Hauts-de-France et nos pays d'intervention.

Animation dans le cadre du parcours Volon'Terre



Jeudi du Partenariat avec Médecins du Monde



Groupe de travail avec les acteurs ECSI des HDF



AXE 2 : LE TERRITOIRE, MOTEUR DU DÉVELOPPEMENT

En Afrique, Le Partenariat comme acteur du développement territorial.

2.1. ALIGNER LES PRIORITÉS LOCALES ET LES OBJECTIFS DES FINANCEURS

Pour assurer la pérennité de nos actions en Afrique, nous structurerons notre recherche de financements internationaux en analysant finement les attentes des bailleurs. Cela nous permettra de diversifier nos sources de financement et de réduire la charge administrative liée aux petits financements. Nous construirons des stratégies financières prudentes et réalistes, en nous appuyant sur une connaissance approfondie des objectifs des financeurs et des priorités locales.

Nous animerons également des cadres de concertation locaux, inclusifs et participatifs, qui réuniront collectivités, État déconcentré et acteurs de la société civile. Ces espaces de dialogue permettront de piloter les diagnostics de terrain et de conduire les projets que nous soutenons, en garantissant qu'ils répondent aux besoins exprimés par les populations. Des rencontres régulières avec les autorités centrales des Etats, en capitale, permettront à nos programmes de parfaitement s'intégrer aux stratégies publiques de développement et donc aux priorités que les Etats donnent aux grands bailleurs internationaux.

2.2. MOBILISER DES FINANCEURS LOCAUX ET SOUS-RÉGIONAUX

Notre présence dans plusieurs pays (Maroc, Sénégal, Guinée) constitue un atout pour favoriser les échanges de bonnes pratiques entre acteurs locaux. Nous encouragerons ces dynamiques sous-régionales, qui permettent aux territoires de s'inspirer mutuellement et de mobiliser des bailleurs locaux. Ces échanges seront célébrés et valorisés, afin de renforcer la coopération entre nos pays d'intervention.

De plus, nous organiserons nous-mêmes régulièrement des séminaires dans nos antennes afin de permettre aux acteurs de nos pays d'intervention de réfléchir ensemble aux enjeux stratégiques du Partenariat et de la solidarité internationale. Ces séminaires pourront intégrer des acteurs de la sous-région afin de les mobiliser sur nos programme d'activités.

Enfin, nos objectifs de pérennité devront toujours s'adosser sur des stratégies claires d'autonomisation et de poursuite des programmes après l'arrêt du financement. Si cet aspect est aujourd'hui toujours inclus dans le cadre de programmes longs (9 ans), les incertitudes liés à la récurrence de certains financements nous obligent à réfléchir à des stratégies de sortie aussi en cas d'arrêt brutal des financements.

2.3. RENFORCER L'ADHÉSION ET LA PARTICIPATION CITOYENNE

Le Partenariat a toujours soutenu les acteurs de la société civile dans ses pays d'intervention, en développant leurs compétences et en les associant à la définition de nos stratégies. Nous intégrerons davantage ces acteurs à nos réflexions. Par exemple, lors de la réunion ouverte annuelle de la commission Coopération internationale, qui aujourd'hui réunit les partenaires financiers et qui pourra à l'avenir réunir également les organisations de la société civile ou les partenaires institutionnels locaux. Leur expertise territoriale sera précieuse pour affiner nos stratégies-pays et garantir que nos actions répondent aux réalités locales.

Atelier de concertation au Sénégal



Foire de l'écoconstruction à Podor, LuxDev



Association des consommateurs en Guinée



AXE 3 : L'ÉDUCATION COMME ARME CONTRE LA HAINE

En France, favoriser le débat citoyen pour lutter contre les stéréotypes et les discriminations

3.1. ACTUALISER NOS OUTILS PÉDAGOGIQUES POUR RÉPONDRE AUX ENJEUX CONTEMPORAINS

Nos outils pédagogiques seront régulièrement actualisés pour répondre aux défis actuels. Nous identifierons plus précisément les compétences pédagogiques ciblées, afin de faciliter leur évaluation et leur intégration dans les programmes scolaires. Nous adapterons également nos outils aux publics en situation de handicap et à ceux hors structure scolaire, en développant des supports ludiques et accessibles.

L'éducation aux médias rejoindra nos priorités, afin de renforcer l'esprit critique face à la désinformation, à l'intelligence artificielle et aux manipulations médiatiques. Nous créerons des ateliers et des ressources pour aider les jeunes et les moins jeunes à décrypter les contenus qu'ils rencontrent, et à développer une pensée autonome et éclairée.

3.2. SENSIBILISER À L'URGENCE CLIMATIQUE PAR L'ACTION COLLECTIVE

Nous accompagnerons des projets locaux de transition écologique, en impliquant notamment les jeunes éloignés de l'engagement citoyen. Notre méthodologie sera testée, évaluée et promue, afin de montrer que l'action collective est un levier essentiel pour répondre à la crise climatique. Nous utiliserons également nos projets internationaux comme source d'inspiration pour créer de nouveaux outils pédagogiques, illustrant des solutions concrètes d'adaptation au changement climatique.

Une commission « urgence climatique » sera mise en place pour assurer une veille scientifique et technique, et nourrir nos actions de formations et de sensibilisation. Cette commission permettra à nos adhérents et salariés de rester informés des dernières avancées et de développer des actions cohérentes avec les recommandations scientifiques.

3.3. INTÉGRER LES ENJEUX HUMAINS ET ÉCONOMIQUES LIÉS AUX MIGRATIONS

Nous développerons un atelier immersif sur la thématique des migrations, adapté à différentes tranches d'âge. Cet outil permettra aux participants de mieux comprendre les réalités vécues par les migrants, en prenant en compte les difficultés auxquelles ils font face, mais aussi les atouts dont ils disposent. Nous nous appuierons sur les nombreux acteurs du domaine avec lesquels nous collaborons pour concevoir cet atelier, et nous l'intégrerons à notre programmation régulière.

Nous compléterons ainsi notre offre pédagogique sur le sujet des migrations. En plus de cet atelier, nous mettrons à jour et continuerons la promotion de nos outils actuels afin de nous adresser à toutes les tranches d'âge pertinentes sur le sujet.

Décor du Centre Gaïa



Jeudi du Partenariat avec le GRDR (Migrations & Climat)



AXE 4 : TOUS CITOYENS, TOUS ACTEURS

En Afrique, intégrer les enjeux contemporains et favoriser le débat citoyen

4.1. APPORTER DES RÉPONSES CONCRÈTES À LA CRISE CLIMATIQUE

Nous agissons pour démocratiser l'accès aux énergies renouvelables, en promouvant notamment l'énergie photovoltaïque et le biogaz. Nous développerons également des projets d'écoconstruction, en collaboration avec des partenaires experts, afin d'adapter les territoires au réchauffement climatique. Nos actions seront capitalisées et partagées, afin de renforcer notre plaidoyer et d'attirer de nouveaux partenaires financiers.

Nous limiterons également notre empreinte carbone, en optimisant nos missions internationales et en renouvelant notre parc photovoltaïque. Notre objectif est de faire de notre lieu d'accueil un espace exemplaire en matière d'adaptation au changement climatique.

4.2. L'ECSI COMME OUTIL DE PROMOTION DU DÉBAT CITOYEN

Nous développerons des outils pédagogiques co-construits et adaptés aux contextes locaux, en associant éducateurs et acteurs de la société civile. Nous soutiendrons également la structuration d'« éco-systèmes ECSI » dans chaque région d'intervention, afin de mutualiser les expertises et de monter en compétences collectivement.

Des actions de réciprocité (volontariats, échanges) seront mises en place entre la France, la Guinée et le Sénégal, pour renforcer les liens interculturels et la compréhension mutuelle. Ces échanges permettront aux jeunes et aux éducateurs de chacun des pays de participer au dialogue entre les populations et de s'enrichir de leurs différences.

*Animation dans le cadre du projet
Games For Goals*



*Projet PAER
(Programme d'Accès aux Energies Renouvelables)*



AXE 5 : SE RENFORCER PAR NOS PARTENARIATS

Assurer la pérennité de nos actions grâce à un modèle économique solide et cohérent.

5.1. MOBILISER LES COLLECTIVITÉS LOCALES ET LES FINANCEURS DE LA JEUNESSE ET DE L'ÉDUCATION POPULAIRE

Nous renforcerons l'accompagnement des jeunes porteurs de projets de solidarité internationale, en les intégrant dès que possible à nos programmes pour mutualiser les financements et renforcer leur impact. Nous développerons également de nouvelles coopérations décentralisées, en capitalisant sur notre méthodologie et en proposant une offre complète aux collectivités locales qui inclura projets de solidarité internationale sur le terrain et projets de promotion de la solidarité internationale et de l'interculturalité sur leur territoire.

5.2. BÂTIR DE NOUVEAUX PARTENARIATS AVEC DES FINANCEURS DIVERSIFIÉS

Nous développerons des outils de plaidoyer et de communication pour attirer de nouveaux partenaires privés (mécénat, dons, partenariats) et les convaincre de la nécessité de prendre en compte les besoins de fonctionnement de notre siège et de nos antennes. Nous encouragerons les échanges de pratiques sous-régionales pour mobiliser des bailleurs locaux, et nous structurerons notre stratégie financière pour diversifier nos sources de financement et réduire la charge administrative.

5.3. AMÉLIORER NOS OUTILS DE SUIVI ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Nous mettrons en place des outils de suivi plus performants pour optimiser la gestion de nos projets et renforcer notre transparence vis-à-vis de nos partenaires. Cela nous permettra de mieux mesurer notre impact et d'ajuster nos actions en fonction des résultats obtenus. Pour cela, nous formerons nos salariés afin d'avoir l'autonomie nécessaire pour alimenter ces outils de suivi et piloter leurs projets.

Le pilotage général de la structure sera amélioré à travers des nouveaux indicateurs et outils de suivi qui permettront au Conseil d'Administration d'être mieux informé et de manière plus complète.

Conseil d'administration du Partenariat



Collaboration avec Impulsion Métropole Sud



Projet Initiative FIT ! en collaboration avec LuxDev



CONCLUSION

SE MOBILISER COLLECTIVEMENT POUR METTRE EN ŒUVRE LE PROJET ASSOCIATIF

Le projet associatif 2025 – 2030 est bien plus qu'une feuille de route : c'est l'expression concrète de notre engagement pour un monde plus juste, solidaire et durable. Ce projet est le fruit d'un travail collaboratif sans précédent, associant adhérents, salariés, partenaires locaux et acteurs de la société civile en Afrique et en France. Il s'appuie sur 45 ans d'expertise en coopération internationale, en éducation à la citoyenneté et au développement durable, et en accompagnement des territoires. Chaque axe reflète notre volonté de concrétiser nos valeurs : équité, inclusion et autonomisation des populations.

Pour le mettre en œuvre, 10 binômes administrateur-salarié seront désignés pour animer et rendre compte régulièrement de l'avancement des missions prioritaires. Ils s'appuieront sur nos bénévoles, nos salariés et nos partenaires pour faire vivre ce projet associatif et permettre sa bonne application.

Nous en sommes convaincus, ce projet est une réponse adaptée, pertinente et innovante aux bouleversements actuels du monde, qui permettra à notre association de se transformer pour pouvoir mieux répondre à ses missions premières dans un contexte mouvant.



Equipe du Sénégal avec Laurent Mattassolio



Equipe de la Guinée avec Joan Anastasie Poisson et Jean-Luc Copman



Les membres du Conseil D'Administration et les équipes salariées à Lille.



LE PARTENARIAT CENTRE GAÏA

Pour un monde plus juste, plus durable et plus solidaire



www.lepartenariat.org

Informations :

mail : partenaires@gmail.com

téléphone au : (+33)3 20 53 76 76