

# RAPPORT D'ACTIVITÉS

2022



Le Partenariat  
Organisation de solidarité internationale



**Coordination : José Mariage**

**Conception graphique et réalisation : Susie Kempa**

**Impression : Nord'Imprim**

**CITEO**

Donnons ensemble une  
nouvelle vie à nos produits.

*Imprimé sur papier recyclé.*



**Photos : ©Le Partenariat (sauf mention spéciale)**

---

# SOMMAIRE

- 04 Le mot de la Présidente
- 06 Le mot du directeur
- 07 Le Partenariat en France et en Afrique

## Nos actions

---

- 00 En France
  - 10 ◦ Le Centre Gaïa
  - 11 ◦ Projet franco-français
  - 13 ◦ Projets européens
  - 19 ◦ Nos formations
- En Afrique
  - 21 ◦ La coopération
  - 23 ◦ Programmes multi-pays
  - 28 ◦ Programmes mono-pays

## Notre association

---

- 45 Rapport financier
- 51 Gouvernance et équipes
- 53 Nos partenaires

# LE MOT \_\_\_\_\_ DE LA PRÉSIDENTE \_\_\_\_\_

## **Le Partenariat, un petit qui joue dans la cour des grands**

Chers adhérents, partenaires de France, du Sénégal, de la Guinée et du Maroc,

L'année 2022, libérée des contraintes de la crise sanitaire, a vu la gouvernance de notre association se stabiliser. Cette dernière a pris un bel essor avec la mise en œuvre de nouveaux programmes de développement dans nos zones d'intervention et s'ancre également un peu plus territorialement en ouvrant ses portes à des initiatives associatives et de quartier.



L'Éducation à la solidarité internationale et notre Centre Gaïa ont repris leur place dans les projets scolaires, lycéens et universitaires grâce au dynamisme de notre équipe d'animation maintenant au complet.

Le nouveau programme de développement du projet *Agis !*, accepté et principalement financé par l'AFD pour trois ans, vise à appuyer la gouvernance pour l'insertion économique des personnes vulnérables. Il s'inspire du travail déployé depuis huit ans, à Saint-Louis (Sénégal) avec le Centre d'insertion Diapalanté. En collaboration avec ses partenaires et les pouvoirs publics locaux, le projet *Agis !* est en quête de solutions innovantes et pérennes - par exemple au Maroc en apportant un soutien à l'entrepreneuriat des jeunes ou encore en Guinée avec la formation des femmes victimes de violences.

Afin d'être en phase tant avec les cultures des pays qu'avec les pratiques professionnelles des acteurs, un comité d'experts Nord/Sud a été mis en place et des partenariats ont ainsi été noués avec Impulsion Métropole Sud (Maison de l'Emploi du Sud-Est de la Métropole) et le FONJEP pour la mobilisation de Volontariat d'échanges et de compétences.

Nos programmes historiques perdurent (PAEMS, PAER, PAGODD pour les plus importants) et se concluent. Nous avons bon espoir de pouvoir les poursuivre en les capitalisant dans une Convention programme en cours de négociation avec l'AFD.

Le Centre Gaïa, unique en France, a repris ses activités d'ECSI et a accueilli, en 2022, 4 250 jeunes et enfants. Il a également ouvert les portes de son atelier immersion aux salariés des entreprises sensibilisées à la RSE.

Actuellement Gaïa est impliqué dans sept projets européens ERASMUS + dont un "jeu sérieux" axé sur le harcèlement scolaire, tristement d'actualité.

La vie associative du Partenariat se construit autour d'un Conseil d'Administration motivé et qui fait vivre quatre commissions (International, Urgence climatique, ECSI et Finances) composée aussi de bénévoles dont je salue le dynamisme, la force de proposition ainsi que le dévouement.

Le nombre d'adhérents progresse sensiblement.

Les Jeudis du Partenariat, poussés par l'équipe de Gaïa - sous la houlette de la commission Urgence climatique - ont démarré et commencent à faire parler d'eux !

Une convention de partenariat en direction de la jeunesse et de la sensibilisation à l'Urgence climatique a été signée par le maire de Faches-Thumesnil. Elle renforce notre volonté d'ancrage territorial à l'instar de celui, historique, avec la ville de Lille.

Notre marché de Noël fait modestement recette et nous permet d'accueillir dans nos locaux d'autres associations de solidarité internationale.

On dit souvent que le Partenariat est "un petit qui joue dans la cour des grands". Je ne saurais dire s'il s'agit de la bonne formule mais nous faisons de notre mieux pour respecter nos engagements vis-à-vis de nos partenaires. Nous avons le souci permanent d'apporter aux populations des pays dans lesquels nous travaillons les outils nécessaires à une vie meilleure, tout en luttant contre toutes formes de ségrégation de genre, de prosélytisme, de handicaps et ou de condition sociale.

A l'heure où j'écris ces quelques lignes le Sénégal traverse une crise démocratique sans précédent. Je pense plus particulièrement à notre équipe sur place et aux collègues dont nous devons garantir la sécurité.

L'ensemble des membres du Conseil d'Administration, les adhérents et les salariés du siège de Lille réunis en Assemblée générale en ce 26 juin 2023 pensent à eux et les assurent de leur soutien.

Je vous invite à prendre connaissance de ce rapport d'activités en vous souhaitant une bonne lecture !

Sincèrement,

**Françoise Dal**, Présidente



# LE MOT \_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_ DU \_\_\_\_\_ DIRECTEUR \_\_\_\_\_

## **De l'art de naviguer entre risques et incertitudes.**

Une des constantes dans une association qui gère les activités que nous proposons ou mettons en œuvre relève de la nécessité de gérer la prise de risques et estimer les incertitudes.

Nous parlons ici bien sûr des aspects économiques mais l'utilité pédagogique, les réalités opérationnelles, les facteurs politiques sont aussi, entre autres à prendre en compte.



Le risque est donc la conséquence de l'incertitude, l'incertitude engendre le risque.

Dans notre jargon cela se traduit en un document interne : la NIP ou Note d'intention de projet, un outil d'aide à la décision qui va permettre de se positionner.

Posée et analysée à un instant T, elle ne peut prendre en compte la totalité des paramètres d'un avenir incertain. Il faut donc aussi y trouver les éléments nécessaires au dimensionnement des incertitudes et par là même évaluer les risques potentiels d'une décision positive.

Politiquement, stratégiquement, c'est le travail des dirigeants.

Economiquement, opérationnellement, c'est le travail des équipes siège et pays.

Le travail de la direction étant ici de faire le lien et de rester dans le factuel face à des enthousiastes pour qui tout est jouable et des anxieux pour qui tout est dangereux. Il faudra aussi gérer les différentes composantes de l'association et leurs logiques propres face à l'analyse d'une situation. Celle du responsable administratif et financier ou du trésorier n'étant pas nécessairement celle du directeur technique ou des responsables de secteur.

Les risques dans les prises de décisions sont nombreux mais le plus grand que nous pourrions prendre serait de ne pas en prendre.

Cela nécessite de réfléchir à des solutions multiples, d'avoir des avis éclairés, y compris extérieurs et d'avoir un accord clair entre politiques et opérationnels au niveau de l'association mais aussi et surtout avec les partenaires extérieurs identifiés.

Et, *in fine*, tout cela contribue au développement permanent de nos connaissances, donne le sens de la mesure et une propension à se poser les bonnes questions plutôt que d'imposer des réponses issues uniquement de notre propre expérience.

**José Mariage, Directeur**

# LE PARTENARIAT

## ET EN



### Région Hauts-de-France

- Education à la citoyenneté et à la solidarité internationale (ECSI)
  - 215 ateliers d'ECSI
  - 4250 enfants et jeunes touchés ( étudiants inclus)
  - 790 adultes (enseignants compris) formés / sensibilisés
- Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE)
- Evénements : Jeudis du Partenariat, Marché de Noël
- Formation service civique (VSC)
- Parrainages de projets

### Sénégal

#### Région de Saint-Louis

- **Projet Gestion des déchets à Podor (fin)**
  - Environnement et développement durable
- **Projet Mangrove**
  - Environnement et développement durable
- **Projets de résilience nutritionnelle**
  - Accès aux services sociaux de base
- **Démarrage Projet Agis !**
- **Waitrose RSE**

#### Régions de Matam et de Saint-Louis

- **Projet PAER**
  - Environnement et développement durable
- **Projet Défi VN**
  - Environnement et développement durable
- **Projet PAEMS (fin)**
  - Accès à l'eau et à l'assainissement

#### Région de Bakel et Mauritanie

- **Démarrage PAGIE + Mauritanie**
  - Accès à l'eau et à l'assainissement

### Légende couleurs

-  Environnement et développement durable
-  Accès aux services sociaux de base
-  Formation et insertion professionnelle

# EN FRANCE

# AFRIQUE

## Maroc

### Région de Casablanca-Settat

- Projet de gestion des déchets à Laaounate
  - Environnement et développement durable

### Région de Marrakech-Safi

- Projet PAEMS (fin)
  - Accès à l'eau
- Démarrage Projet Agis !

## Guinée

### Région de Labé

- Projet PAEMS (fin)
- Démarrage Projet Agis !
- Projet PAGODD
  - Environnement et développement durable, assainissement
- Coopération décentralisée
  - Accès à l'eau, gouvernance locale
- Projet EHA
  - Eau, hygiène, assainissement

### Région de Labé et Conakry

- PISCCA
  - Environnement et développement durable et lutte contre les violences basées sur le genre



# LE CENTRE

# GAÏA

## ÇA S'EST PASSÉ EN 2022

L'année 2022 au Centre Gaïa a confirmé la relance post-covid des activités d'ECSI et l'accueil du public : **215 ateliers** ont été animés cette année, **4 250 jeunes et enfants** et **790 adultes** ont bénéficié de nos actions.

Elle a aussi été marquée par l'**achèvement de nos deux projets européens Citizen Games (Jeu) et de Pulse** ! Ces projets ont respectivement permis, en 2022, la création d'un nouveau jeu numérique sur les discriminations liées au genre, et la production de fiches de bonnes pratiques sur l'ECSI.

Il nous fallait poursuivre ces partenariats européens riches et solides en proposant de **nouveaux projets** en faveur de l'ECSI : les projets Games for Goals, ACCESS et C4C. La création de ces projets et leur obtention sont une première pour la jeune équipe ECSI du Partenariat, enthousiaste à l'idée de les mettre en œuvre.



## OBJECTIFS ET ACTIONS 2022

Le Centre Gaïa est reconnu **Association complémentaire de l'école publique** par l'Education Nationale. A ce titre, il **touche un public scolaire important**, et pas seulement : centres de loisirs, centres sociaux, instituts médico-éducatifs... L'équipe du Centre Gaïa met tout en œuvre pour diversifier les bénéficiaires de ses projets.

Cette dynamique répond aux objectifs du Partenariat - Centre Gaïa : le renforcement de l'**ancrage territorial** de l'association, l'**ouverture à des publics « éloignés »** de l'ECSI et la prise en compte de l'éducation au changement climatique. En 2022, la commission Urgence Climatique a organisé son premier événement sur ce thème, avec l'appui des étudiants en projet tutoré du master RICI de l'université de Lille.

## LA 2<sup>e</sup> ANNÉE DU TRIENNAL AFD

Cofinancé par l'AFD, piloté par Le Partenariat - Centre Gaïa, en consortium avec ADOS et GAS, ce programme a démarré en janvier 2021 pour une durée de trois ans. Il vise à contribuer à l'émergence d'une **société juste et solidaire où les citoyens sont actifs, responsables et engagés pour la préservation de la planète et l'avenir de l'humanité**, en sensibilisant enfants, jeunes et enseignants aux enjeux de citoyenneté, de solidarité internationale et de développement durable.

# LE CENTRE

# GAÏA



## MERCI À NOS PARTENAIRES

Des **partenaires essentiels** ayant soutenu les activités d'ECSI du Partenariat en 2022 : AFD, Erasmus+, Ville de Lille, la Fondation de Lille, Lianes coopération, le département du 62, la DREAL, la FDVA, la DRAJES, le LOSC, RITIMO, RTed - éducagri, etc.



## Et pour 2023 ?

- Poursuite de l'**ouverture au public de l'enseignement agricole et du milieu rural** ;
- Poursuite de la **sensibilisation au changement climatique**, notamment grâce au projet européen Citizens for Climate (C4C, accordé en décembre 2022) et en animant la Fresque du Climat à laquelle l'équipe s'est formée en 2022 ;
- **Animation de l'Hémicycle** (projet Act'ODD) : une simulation de conférence internationale sur le thème de la qualité de l'air, dans une structure gonflable représentant l'hémicycle de l'ONU ;
- **Formations à l'ECSI** pour éducateurs de jeunes en situation de handicap en vue d'une mobilité européenne (prévue en 2024) ;
- **Renforcement de nos partenariats européens** avec les mobilités étudiantes et les réunions transnationales (Games for Goals, C4C, ACCESS) et de nos partenariats locaux grâce à l'organisation de temps d'échanges sur l'ECSI (atelier de capitalisation, intégration de RITIMO en tant que partenaire relais, etc.) ;
- Appui de **porteurs de projets** de solidarité internationale ;
- L'**évaluation du programme d'ECSI** du Partenariat-Centre Gaïa 2021-2023 et l'élaboration du programme 2024-2026.

# PROJETS FRANCO-FRANÇAIS

## 1. Tandem solidaire

L'objectif de ce tandem était que les participants envisagent d'autres modes de consommation plus responsables et durables à travers le prisme de l'industrie de la mode.

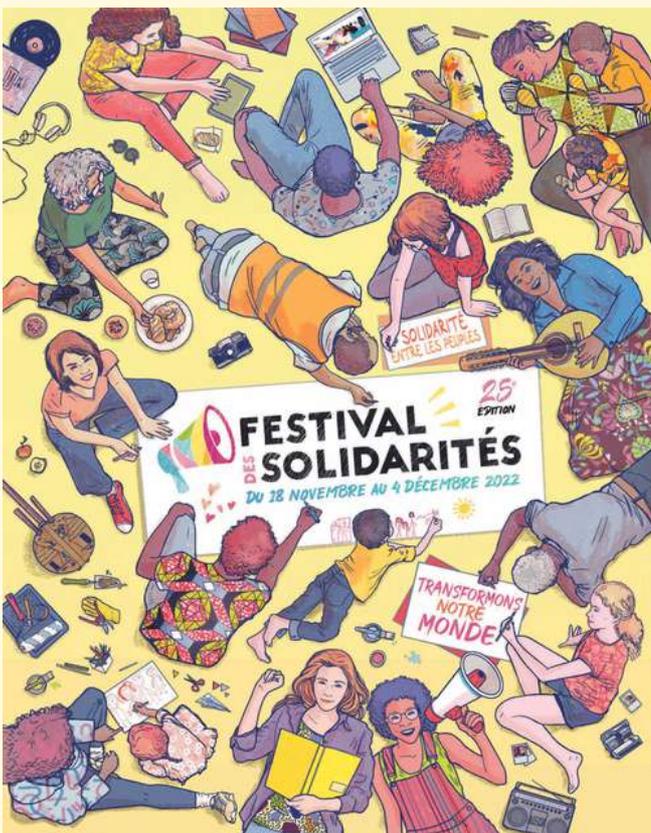
La classe accompagnée en 2021-2022, au lycée Saint Vincent de Paul à Loos, comprenait 33 élèves dont 19 en spécialité "création et culture-design".

Les élèves ont été sensibilisés à plusieurs dimensions de la mode mondialisée touchant différents objectifs de développement durable. Les lycéens ont travaillé sur le thème de la mode dans différentes matières : en anglais, les élèves ont réalisé des vidéos/diaporamas sur la fast fashion, en art, les élèves ont fait des créations en up cycling (ou surcyclage).

## 2. Festival des Solidarités Internationales

Dans le cadre du Festival des Solidarités Internationales (FSI), le Partenariat - Centre Gaïa et l'association étudiante HeforShe (HFS) de l'IAE de Lille, ont collaboré afin de proposer un atelier pour sensibiliser les lycéens à l'importance de l'égalité des genres dans le contexte du changement climatique. En effet, les deux organisations considèrent que ces deux enjeux sont étroitement liés :

le changement climatique, à l'échelle internationale, affecte de manière disproportionnée les populations les plus vulnérables, en particulier les femmes, qui sont souvent plus touchées par les phénomènes météorologiques extrêmes, la dégradation de l'environnement et les conséquences économiques du changement climatique. Cette animation de deux heures a été réalisée dans trois lycées (deux à Lille et un à Loos), et a permis de toucher 84 jeunes. L'atelier a également permis de faire prendre conscience aux participants qu'ils pouvaient être eux-mêmes acteurs de la société, en mettant en place des actions individuelles et collectives. En travaillant ensemble, Le Partenariat - Centre Gaïa et HeforShe ont réussi à offrir un atelier éducatif et engageant qui a permis de sensibiliser les lycéens à un enjeu important et urgent pour notre planète.



# 3. ACT'ODD

Agir en Citoyens pour les Transitions et les Objectifs de Développement Durable

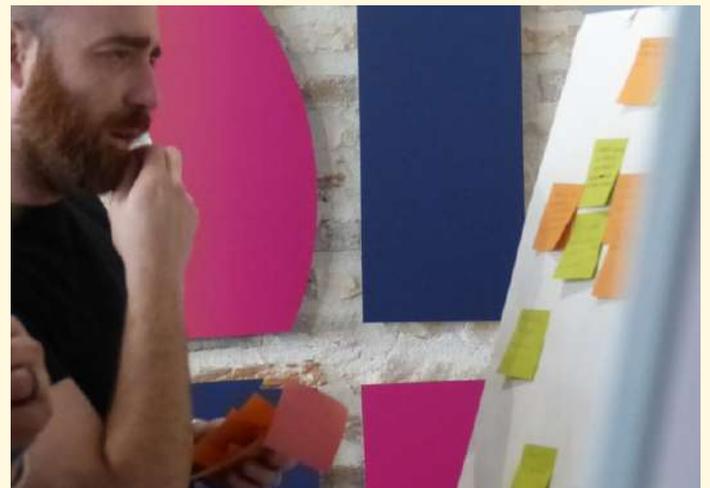
Le projet Act'ODD, piloté par KuriOz et co-financé par l'AFD, a pour objectif de **contribuer à l'engagement en faveur d'une transition citoyenne et solidaire en sensibilisant les jeunes à travers la France**. En exclusivité pendant le projet, « L'Hémicycle », installation immersive construite lors du projet MOOD, sera déployée dans les différentes régions jusque fin 2023. L'année 2022 a permis aux différents partenaires de toujours plus s'enrichir mutuellement !

## Un workshop

Les partenaires du projet se sont réunis à Poitiers au printemps pour imaginer et rédiger des **fiches de bonnes pratiques** visant à **faciliter l'animation d'actions d'ECSI auprès de publics éloignés**. Des acteurs externes au projet et spécialistes de ces publics ont enrichi les échanges grâce à la présentation de leurs actions.

## Plus de 350 jeunes de 12 à 25 ans sensibilisés

Les outils pédagogiques créés ont été animés par l'équipe du Centre Gaïa auprès de publics scolaires, de groupes en centres sociaux, des volontaires en service civique, etc. Parmi eux, 30 personnes étaient considérées comme faisant partie d'un public « éloigné » de l'ECSI.



## Cinq fiches d'appropriation des outils en milieu scolaire

Afin de **renforcer l'utilisation des jeux pédagogiques autour des ODD**, des **fiches clarifiant la posture d'animation**, partageant des **éléments de discussion** et donnant des **clés pratiques** pour bien comprendre les mécaniques en jeu ont été éditées.

Ces fiches sont accompagnées de vidéos tutorielles pour en renforcer encore l'impact et sont disponibles sur [comprendrepouragir.org](https://comprendrepouragir.org) !

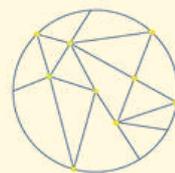
## Une démarche "dispositif suivi-évaluation"

Tout au long de l'année, les **partenaires** du projet Act'ODD ont été **accompagnés par deux consultantes du cabinet BSC** afin de travailler sur la **conception d'un outil commun d'évaluation** des effets. Les premiers résultats ayant émané de cette démarche de suivi-évaluation seront **disponibles en 2023** !

# PROJETS EUROPÉENS

## 1. **Projet Pulse**

La pédagogie active au service de la jeunesse, pour une Europe plus inclusive



**PULSE**

active Pedagogy for yoUth for  
a more incLuSive Europe

Ce projet lancé en 2020 et co-financé par  Erasmus+ est piloté par Le Partenariat - Centre Gaïa en partenariat avec Anthropolis (Hongrie), Jovesolidés (Espagne), KuriOz (France), Mobilizing Expertise (Suède) et Scotdec (Ecosse).

Il a pour objectif d'identifier les bonnes pratiques pour favoriser l'inclusion des jeunes ayant moins d'opportunités et encourager la collaboration en matière de pédagogie active dans l'ECSI en Europe.

### **Cela s'est passé en 2022**

Une présentation du projet PULSE a eu lieu en février 2022 afin d'échanger autour des questions d'inclusion et d'accessibilité et de revenir sur les séminaires et fiches de bonnes pratiques réalisées par le consortium.

En 2022, trois séminaires se sont déroulés autour de l'inclusion par l'ECSI des jeunes descolarisés et sans emploi (Scotdec), des jeunes détenus (KuriOz) et des jeunes réfugiés (Mobilizing Expertise).

Ils ont permis l'identification de nouvelles collaborations au niveau local pour tous les partenaires et l'envie de poursuivre la dynamique enclenchée et/ou de travailler ensemble sur de nouveaux projets. Les six partenaires au projet ont contacté 76 professionnels de la jeunesse pour aider à l'organisation des séminaires. Chaque membre du consortium a également invité deux personnes spécialistes de leur public cible lors du séminaire.

Le projet Pulse est arrivé à sa fin le 31 janvier 2023.



Scannez le QRCode  
pour accéder au mur virtuel collaboratif :

# 2. Access

Lancé en novembre 2022, le projet ACCESS (Active Citizenship to Cooperate for Equality, Sustainability and Solidarity) fait suite à Pulse. Il a pour objectif de **soutenir l'inclusion des jeunes avec moins d'opportunités** en Europe à travers l'ECSI.

Ce projet européen financé par  Erasmus+ est piloté par Le Partenariat et mené avec Anthropolis (Hongrie) et Jovesolidés (Espagne).

Chaque partenaire collabore avec différents groupes de jeunes. Anthropolis travaille avec des jeunes encadrés par la protection de l'enfance, Jovesolidés avec de jeunes jeunes sans études, emploi et formation et le Partenariat avec des jeunes en situation de handicap. Le projet a été officiellement lancé les 16 et 17 novembre 2022 au Partenariat - Centre Gaïa.

## Réunions et rencontre avec le GAPAS

Le Partenariat a choisi de collaborer avec le GAPAS qui propose diverses formes d'accompagnement pour des personnes en situation de handicap, enfants et adultes, à travers la gestion de 40 établissements (IME, MAS, CNRHR etc.). Ainsi, nous avons pu rencontrer des éducateurs avec qui nous travaillerons sur les questions d'inclusion, d'accessibilité et de citoyenneté.



## Formation avec Signe de Sens

Dans le cadre du projet, la création d'un outil d'ECSI avec les jeunes est prévue. Pour cela, le consortium a participé à une formation organisée par Signe de Sens sur le design inclusif.

Signe de Sens est une association qui rend la société plus accessible aux personnes en situation de handicap sensoriel, psychique, cognitif ou mental en développant l'accès à l'information, à la communication et aux apprentissages par des solutions innovantes sous le principe de co-construction avec les parties prenantes.

### 3. Citizen games - Jeu

Co-financé par le programme  Erasmus+ de l'Union Européenne



#### 2022, la fin du projet JEU

Le 31 août 2022 a marqué la fin du projet JEU. Jusqu'aux derniers jours, les partenaires ont travaillé pour finaliser la mise à disposition et la valorisation des productions attendues sur le projet.

Bilan des trois dernières années ? La création de deux jeux sérieux (jeux numériques éducatifs) autour de la thématique du genre, accompagnés de livrets pédagogiques et de modules de prise en main. Le tout, pour les élèves et professeurs de collège et de lycée !

#### Activités et résultats 2022

##### Mobilité étudiante à Porto !

Une trentaine d'étudiants des universités partenaires du projet se sont retrouvés au Portugal chez notre partenaire ISPGaya pour des sessions de formation et de travail en équipe interdisciplinaire et interculturelle autour d'un enjeu commun : proposer une idée de jeux sérieux (jeu éducatif numérique) ! A l'issue de cette rencontre, un prototype a été retenu. Le jeu final traitera de la thématique des discriminations de genre dans l'espace public.



##### Finalisation du deuxième jeu sérieux "Gender Adventure"

Dans les semaines et mois qui ont suivi la mobilité, les partenaires du projet ont repris le prototype des étudiants pour en faire un outil pédagogique à part entière. Le résultat final est un jeu en trois phases, permettant aux participants de se confronter aux enjeux des discriminations de genre, dans la peau de personnages féminins, masculins et non-binaires. Le jeu et les ressources pour les enseignants de lycées (manuel et module de formation) sont disponibles gratuitement via le site du projet : [www.citizengames.eu](http://www.citizengames.eu).



##### Evènement de dissémination

Afin de rendre compte des résultats du projet et de les diffuser le plus largement possible, un événement de dissémination a été organisé au Centre Gaïa en juillet 2022. Y ont participé des représentants d'instances éducatives (rectorat, éducation nationale, établissements scolaires, DRAREIC, ligue de l'enseignement).



# 4 • **Projet Games for Goals**

*Games for Innovative Global Citizenship Education for the Sustainable Development Goals*

"Des jeux pour les Objectifs de Développement Durable"

Co-financé par le programme  Erasmus+ de l'Union Européenne



## **2022 : Lancement du projet**



Le premier octobre 2022 a marqué le démarrage d'un **nouveau projet européen**, Games For Goals, qui est en quelque sorte la suite logique de Citizen Games.

Ce qui relie les deux projets ?

La méthodologie et les productions attendues ! En effet, Games For Goals reprend le format de JEU en prévoyant la réalisation de mobilités étudiantes pour la **création de jeux éducatifs pour élèves de CM1 et CM2**. Cette fois-ci par contre, ce sont trois jeux prévus pour un public primaire.

Games For Goals vise à fournir des **outils innovants d'éducation à la citoyenneté, à la solidarité et au développement durable en Europe**. De plus, et pour la première fois, le projet prévoit la création d'un **catalogue de ressources actives autour des ODD** pour l'enseignement primaire et la formalisation d'une méthodologie rendant ses activités plus innovantes. Il implique également davantage les instituteurs et institutrices dans la démarche.



## 5. I-CAN

**L**ancé en novembre 2020, le projet I-CAN (International Climate Action Network) a pour **objectif de faire participer les jeunes à une réflexion critique sur le changement climatique** en proposant à des enseignants de mener des simulations de conférences climatiques dans leur classe. Ce projet européen financé par  Erasmus+ est piloté par le Liverpool World Center (Royaume-Uni) et mené en collaboration avec Le Partenariat - Centre Gaïa, Diciannove Coop et LABC (Italie), Anthropolis (Hongrie) et InterClimate Network (Royaume-Uni).



### **Formation à Budapest en Octobre 2022**

Du 16 au 18 octobre a eu lieu une deuxième **session de formation** : l'occasion d'échanger sur les **impacts du changement climatique** dans chaque pays partenaire, de découvrir des activités pratiques pour **sensibiliser les élèves** à ces enjeux et **favoriser le passage à l'action**.

Le **kit de conférence climatique** a été présenté aux enseignants. L'objectif est de garantir l'action climatique et le changement de comportement qui en découle grâce à des activités pratiques à mettre en œuvre avec les élèves.



### Kit de conférence climatique

En 2022, les partenaires ont travaillé sur la confection d'un **kit de conférence climatique disponible en ligne gratuitement et en quatre langues** (Anglais, Français, Italien et Hongrois) sur : [www.icanproject.eu](http://www.icanproject.eu)

Son **objectif** ? Fournir un manuel de travail aux enseignants permettant d'**organiser des simulations de conférences sur le climat** et garantir la réussite des actions et des changements de comportement qui en découlent.



### Résultats en 2022

- Une quinzaine de participants à la formation à Budapest
- Plus de 500 téléchargements du Guide d'Action Climatique

### Événement de restitution de projet en avril 2023

Afin de rendre compte des résultats du projet et diffuser les outils développés le plus largement possible, un **événement de dissémination** aura lieu le 12 avril 2023 au Partenariat - Centre Gaïa. Des professionnels de l'éducation, personnel associatif ou des personnes particulièrement intéressées par l'éducation et la lutte contre le changement climatique seront conviées à cet événement.

Le projet I-CAN se termine le 30 avril 2023. Un nouveau projet a été validé fin d'année 2022 pour un démarrage en 2023 : le projet **Citizens for Climate (C4C)**, co-financé par le programme européen CERV. Dans la continuité d'I-CAN, C4C vise cette fois les **élèves de lycées avec notamment des formations pour enseignants, la simulation de COP et un déplacement des élèves au parlement européen et en Hongrie.**

# NOS FORMATIONS

## **Les volontariats de service civique**

Une Formation Civique et Citoyenne (FCC) est une formation obligatoire à destination des jeunes effectuant un volontariat de service civique. Le Partenariat – Centre Gaïa anime trois FCC de deux jours par an. En 2022, trois FCC ont été organisées et ont rassemblé un total de 42 volontaires.



Pendant deux jours, à travers la démarche de pédagogie active, les volontaires sont amenés à découvrir de manière ludique et interactive les enjeux liés au **développement durable** et à la **solidarité internationale**. Cela permet notamment d'échanger autour de thématiques en lien avec l'actualité et les **questions de société contemporaines** comme : les enjeux écologiques, la mondialisation, le genre, les projets solidaires ou encore l'interculturalité.



Ainsi, la formation civique et citoyenne permet de **s'engager dans une démarche critique et réflexive** sur ces divers thèmes et également de considérer nos différences et nos représentations pour mieux vivre ensemble.



*J'ai effectué un volontariat de service civique au service ECSI du Partenariat pendant neuf mois. J'étais chargée de faire la communication mais également animatrice auprès des jeunes en leur proposant des activités autour du développement durable et de la citoyenneté.*

*Ces neuf mois m'ont appris à travailler en équipe et à avoir confiance en moi. N'ayant jamais fait d'animation auprès des petits ou des jeunes auparavant, mes collègues et ma tutrice m'ont formée et j'ai pu acquérir cette compétence. Et pour cela je les remercie énormément de m'avoir soutenue.*

*C'était la première fois que je participais à autant d'événements : World Clean Up Day, Lille Adventure Nature, mais aussi les événements internes de l'association comme les Erasmus Days, l'Escape Game dans les décors du Centre Gaïa, la journée portes ouvertes qui s'est tenue l'an dernier, etc.*

*J'ai également pu en apprendre davantage sur le comportement des gens et l'environnement qui nous entoure.*

**Gabriella Indoh-Baucot**, Appui à l'animation et à la communication du service ECSI



*A l'issue de mes études en coopération internationale et en développement durable, je désirais renforcer mes compétences en gestion de projets à l'étranger et mes connaissances autour des enjeux de transition écologique en Afrique de l'Ouest. L'appui au Programme d'accès aux énergies renouvelables dans la zone Nord du Sénégal rejoignait donc mes aspirations professionnelles et le service civique m'offrait un cadre intéressant pour la réalisation d'une expérience à l'étranger.*

*Je suis très satisfaite de l'aspect transversal qui caractérise ce service civique. Les missions qui me sont confiées sont variées et touchent à des sujets divers : la mobilisation des entreprises lors du Forum sur les énergies renouvelables, le suivi des activités intéressant les plateformes solaires, la constitution du réseau de distribution de services énergétiques en milieu rural, ou encore l'organisation de l'atelier Initiatives Fleuve Sénégal en octobre prochain. J'ai eu plaisir à échanger avec un réseau d'acteurs engagés et à m'investir dans des projets auxquels je crois.*

*C'est une fierté d'accompagner les réalisations du Partenariat en faveur du développement socio-économique et de la transition écologique. En plus d'une belle aventure sur le plan personnel, cette expérience me fournit des clés fondamentales pour la poursuite de mon parcours professionnel et a conforté mon souhait de travailler pour la gestion durable des ressources naturelles au niveau international.*

**Jeanne Deplace**, Appui au Programme d'accès aux énergies renouvelables (Saint-Louis, Sénégal)

# LA COOPÉRATION

**L**e Partenariat est né en 1981 autour de la coopération décentralisée entre les villes de Lille et de Saint-Louis dans l'objectif de **lutter contre les inégalités et d'agir pour un monde plus solidaire**. Nous accompagnons le **développement économique local, durable et solidaire des territoires**.

L'appropriation des projets par les partenaires locaux est une priorité. L'objectif de cette démarche de coopération est de **renforcer les capacités des partenaires locaux** pour assurer la pérennisation et la durabilité des actions engagées.

Présents historiquement dans les régions de Saint-Louis et Matam du Sénégal, nous avons étendu nos activités aux régions de Casablanca-Settat et Marrakech-Safi au Maroc depuis 2007, et dans celle de Labé (2015), et de Mamou (2022) en Guinée.

Depuis 1981, le Partenariat a élargi son champ d'action, s'émancipant progressivement des programmes de coopération décentralisée pour **développer ses propres projets**.

Les activités du Partenariat s'articulent aujourd'hui autour de quatre thématiques d'intervention :

- **L'accès aux services de base** (eau, nutrition, santé, etc.). Les principaux programmes sont :
  - Le Programme d'accès à l'eau et à l'assainissement en milieu scolaire (PAEMS)
  - Ceux de renforcement de la résilience nutritionnelle des populations locales

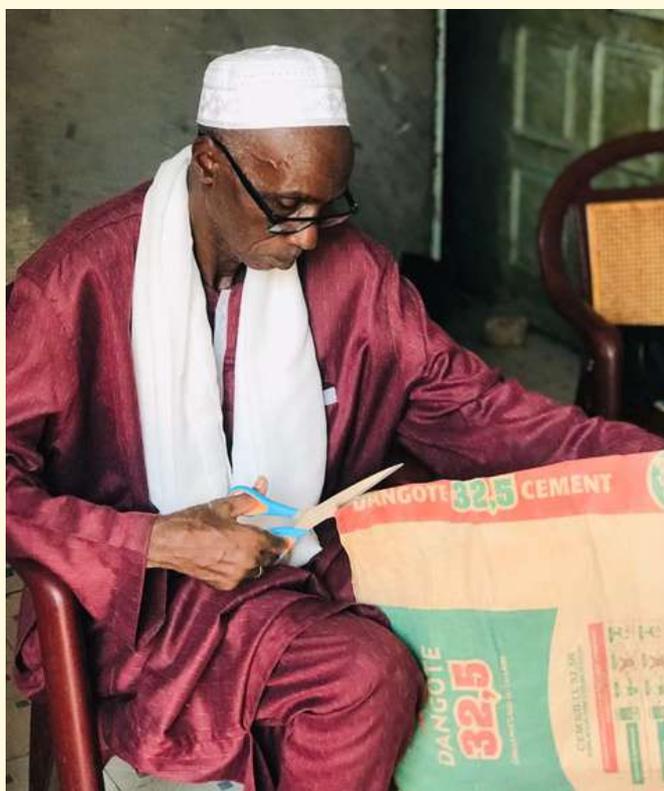


- **L'environnement et le développement durable** :
  - Renforcement de l'accès aux énergies renouvelables
  - Protection et reforestation des espaces de mangroves
  - Programme d'appui à la gouvernance des OSC pour le développement durable
  - Programmes d'appui à la gestion territoriale des déchets
  - Projets d'écoconstruction en techniques de Voûte nubienne



- **Formation et insertion professionnelle :**
  - En 2015, le Partenariat a fondé le centre d'insertion professionnelle Diapalanté à Saint-Louis qui cible les jeunes et les publics vulnérables
  - Programme d'appui à la gouvernance pour l'insertion socio-économique des publics vulnérables.

- **Renforcement de la gouvernance locale :**
  - A travers l'appui aux acteurs locaux dans le cadre des programmes de coopération décentralisée avec le Sicoval dans les communes de Labé (Guinée), de Gandon et de Gandiol (Sénégal), ainsi qu'avec la commune de Saint-Laurent Blangy dans la commune de Rosso (Sénégal).
  - La gouvernance est également une thématique transversale que nous mettons en œuvre en favorisant le dialogue inclusif entre l'ensemble des acteurs des territoires d'intervention.



Les logiques partenariales de mise en commun des activités et des efforts des différents acteurs locaux, et la philosophie de l'association, nous ont conduit à **renforcer les synergies locales** avec l'ensemble des acteurs nationaux et internationaux des territoires dans le cadre :

- du collectif 5 Deltas pour la protection des mangroves ;
- du Groupe initiatives (Gi), regroupant 13 ONG françaises spécialisées dans le développement international ;
- de l'Initiative Fleuve Sénégal, prévue par le Gi pour rapprocher et coordonner l'ensemble des approches intervenant le long du Fleuve Sénégal, de la source du Fleuve en Guinée, à son embouchure au Sénégal, en passant par les rives maliennes et mauritaniennes.

# PROGRAMMES MULTI-PAYS

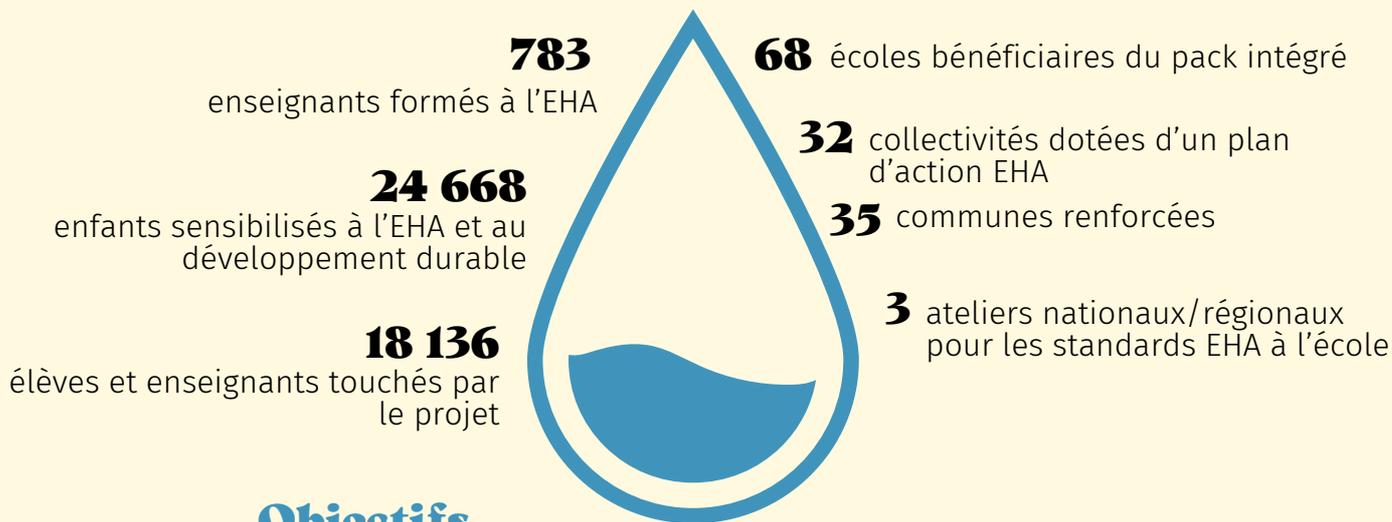
## 1. PAEMS : Programme d'Accès à l'Eau en Milieu Scolaire

Le PAEMS, débuté en 2012 et dont la mise en œuvre s'est achevée en 2022 après trois phases d'intervention, vise à améliorer les conditions de scolarisation et d'enseignement via un accès à une eau de qualité et à l'assainissement dans des écoles des trois pays d'intervention.

En ce sens, Le Partenariat a développé un « pack intégré ». Celui-ci comprend un volet construction et un volet accompagnement afin de répondre aux problématiques liées à l'hygiène et à l'absentéisme dues au manque d'eau potable en milieu scolaire. Il permet également d'améliorer les conditions de scolarisation et de développer les bonnes pratiques d'hygiène chez les élèves, et le personnel pédagogique.



### Les chiffres clés de la phase III



### Objectifs

1. Fournir un accès à l'eau et à l'assainissement dans les écoles élémentaires
2. Sensibiliser les élèves et former les enseignants sur les thématiques de l'hygiène, de l'eau et de l'environnement
3. Mettre en place des dispositifs de pilotage, de planification et de coordination au niveau des collectivités locales bénéficiaires
4. Améliorer les conditions de santé des populations



### Bilan

La troisième phase du PAEMS était davantage axée sur le renforcement des capacités des acteurs locaux, la pérennisation des activités et dynamiques mises en œuvre et de faire des collectivités territoriales un maillon essentiel du programme. Cette stratégie de retrait de l'association responsabilise l'ensemble des acteurs impliqués à différentes échelles pour développer une approche autour de la gestion intégrée des ressources en eau. Chaque acteur assure ainsi le rôle qui lui revient dans les politiques de gouvernance de l'eau et assure la pérennité du projet.

Cette démarche a été saluée et primée à l'occasion du Forum mondial de l'Eau organisé à Dakar en mars 2022 et par l'OMVS à l'occasion de l'atelier de Bakel en octobre 2021.

Des documents de capitalisation du programme et un guide méthodologique des bonnes pratiques EHA ont été réalisés, afin d'orienter les porteurs de projets dans cette démarche une fois le projet clos.

La réalisation d'ateliers nationaux portés par les ministères (et par l'AREF au niveau régional au Maroc) pour la diffusion de la méthodologie d'intervention à grande échelle a été l'un des points d'orgue de cette troisième phase.

### Evaluation

Une évaluation externe du PAEMS a été rédigée. Elle a permis d'analyser les capacités de l'association et d'évaluer la qualité de la méthodologie d'intervention développée :

- Le PAEMS s'inscrit dans les politiques et stratégies nationales en matière d'éducation, d'EHA et de décentralisation en travaillant avec les collectivités locales, notamment les communes ;
- Une coordination bien développée entre le PAEMS et les autres acteurs dans le domaine de l'EHA ;
- Le Partenariat répond aux besoins d'accès à l'eau potable et à l'assainissement en milieu scolaire et au développement des villages
- Le modèle intégré du PAEMS cristallise l'intérêt des autorités au niveau régional comme national ;
- Une approche de proximité appréciée par tous les acteurs.

### Perspectives

Le PAEMS en tant que projet est arrivé à son terme mais les actions d'accès à l'eau en milieu scolaire se poursuivent afin de mettre à profit l'expertise et les relations de confiance développées depuis 2012 auprès des différents partenaires. Les diagnostics territoriaux, réalisés dans le cadre du projet, mettent en évidence des besoins persistants. Des interventions supplémentaires ont, d'ores et déjà, été demandées sur le terrain afin de poursuivre le travail de collaboration.

Le Partenariat souhaite poursuivre ses actions autour de l'accompagnement des communes et développer l'accès à l'eau, à l'hygiène et à l'assainissement grâce à des ouvrages communautaires, en cohérence avec les recommandations de l'évaluation. C'est en ce sens que le programme Revis a été soumis à l'Agence Française de Développement à la fin de l'année 2022.

Le Programme Revis devrait venir succéder au PAEMS et consolider les politiques EHA au niveau communal. Le projet accompagne le processus de décentralisation et développe un modèle de gouvernance intégré et participatif à destination des collectivités de taille intermédiaire pour l'amélioration de la qualité des services aux habitants.

# 2. Agis ! : Appui à la gouvernance pour l'insertion socio-économique des personnes vulnérables

Le chômage et le manque d'opportunités sont aujourd'hui des handicaps majeurs pour le développement économique et social des territoires et un fort moteur de l'émigration des jeunes. Malgré des politiques nationales ambitieuses et le lancement de projets internationaux, des publics déjà vulnérables (mères jeunes et/ou isolées, femmes sortantes de prison, victimes de violences, jeunes exclus du système scolaire, personnes en situation de handicap) peinent à être pris en compte par ces dispositifs.

### Activités

**15**  
jeunes - dont 8 femmes -  
placés en formation

**19**  
personnes placées  
en stage

Réalisation d'un diagnostic sur les opportunités d'emploi et de développement au sein de la commune de Rosso (Sénégal)



**150** jeunes suivis par le dispositif Diapalanté

Travail pour l'harmonisation des pratiques des OSC et des principaux partenaires en Guinée

Démarrage des études territoriales liées à la gouvernance et à l'identification des structures d'accompagnement et de formation pour les personnes vulnérables en Guinée et au Sénégal



### Objectifs



1. Permettre une **gestion inclusive, pérenne et coordonnée** des politiques publiques de formation professionnelle et d'accès à l'emploi
2. **Accompagner les acteurs locaux** dans le développement de l'accès aux formations professionnelles adaptées aux besoins des territoires
3. **Faciliter l'insertion professionnelle** des personnes vulnérables dans des métiers porteurs et durables à l'échelle territoriale



### Un Comité régional de développement organisé par le Gouverneur de Saint-Louis

Un Comité régional de développement a été mis en place par le Gouverneur de Saint-Louis. Cela a permis d'identifier de nombreux échanges entre les différents acteurs du territoire sur les enjeux liés à la formation et à l'insertion professionnelle des jeunes. La volonté d'harmoniser les différentes initiatives du secteur ont été soulignées par la présentation, faite par l'ARD, de la démarche pour la mise en place d'un dispositif territorial commun en faveur de l'emploi et de l'insertion prévue par le projet Agis !

### Des rencontres avec les ONG partenaires et les acteurs institutionnels

Les échanges avec les ONG partenaires ont facilité le recueil et le partage de leurs expériences dans le domaine de l'employabilité (projets menés, cibles, stratégies, ressources, parcours et suivi insertion, etc.) mais ont aussi permis d'évoquer le cadrage du projet et d'en présenter les différentes activités.

En Guinée, ce sont le ministère de la Jeunesse, des Sports et de l'Emploi des Jeunes et ses services décentralisés ainsi que ceux du ministère de la Promotion féminine, de l'Enfance et des Personnes vulnérables qui ont été approchés. Au Sénégal, les équipes ont rencontré le Directeur de la Jeunesse et son adjoint ainsi que le Directeur de l'Emploi dans leurs ministères respectifs. Ces visites institutionnelles permettent d'informer les autorités, de leur présenter le projet et de pouvoir les associer dans la capitalisation.



# 3. PAGIE : PROJET D'APPUI A LA GOUVERNANCE INTERCOMMUNALE DE L'EAU SUR LES DEUX RIVES DU FLEUVE SENEGAL

Le PAGIE a démarré en 2022 - pour une durée de deux ans - et répond à une **double dynamique**. Celle issue du PAEMS et des recommandations provenant de son évaluation qui ont encouragé le Partenariat à poursuivre les efforts de renforcement des communes pour l'amélioration des politiques et des enjeux liés à l'accès à l'eau et à l'assainissement. La seconde repose sur les **logiques partenariales** entre les acteurs de l'Initiative Fleuve Sénégal. En octobre 2021, lors de l'atelier de Bakel les acteurs locaux ont identifié les **questions d'eau et d'assainissement** comme prioritaires sur les territoires présents le long du fleuve Sénégal. C'est en ce sens qu'une coopération a été développée avec le GRDR pour la mise en œuvre du projet PAGIE.

Le PAGIE entend répondre à une logique innovante : **développer une gestion cohérente, intercommunale et transfrontalière des ressources en eau**. Deux volets principaux sont prévus dans le cadre du projet :

- **Le renforcement des acteurs locaux**, particulièrement les acteurs communaux, pour leur permettre de mieux intégrer les logiques du schéma directeur d'aménagement et de gestion des eaux (SDAGE) développé par l'OMVS – le SDAGE reposant en grande partie sur les communes. Une fois ces enjeux éclaircis, les communes et l'ensemble des acteurs concernés sont accompagnés dans la définition d'un plan d'action pour développer la politique communale de gestion des ressources en eau.
- **L'amélioration de l'accès à l'eau et à l'assainissement des communautés** en appuyant la réalisation d'infrastructures individuelles et communautaires, et le développement des bonnes pratiques en termes de gestion de l'eau, d'environnement et d'hygiène à travers des campagnes de sensibilisation et des journées de mobilisation publique.

## Les actions de 2022

Démarrage de l'aménagement des bords de rive du fleuve Sénégal et la reboisement de 1500 plants

**1** comité technique transfrontalier de suivi établi

Identification des écoles possédant les latrines les plus dégradées en vue de réhabilitation



**3** communes appuyées dans l'actualisation et la réalisation du diagnostic et du plan d'action pour développer l'accès à l'eau sur leur territoire

**70** ménages sélectionnés parmi les plus vulnérables en vue d'améliorer les conditions domestiques d'assainissement

## Et pour 2023 ?

En 2023, il est ainsi prévu de poursuivre la **réalisation des infrastructures pour l'eau et l'assainissement**, notamment pour ce qui concerne les **extensions de réseau et la construction de latrines individuelles et communautaires**, de **sensibiliser** largement les publics scolaires, de **renforcer les compétences** des délégataires de services et de **capitaliser** les premières leçons apprises de cette expérience novatrice à l'échelle du fleuve Sénégal.

# PROGRAMMES MONO-PAYS

## 1. La mangrove

**L**a mangrove de Saint-Louis est la plus septentrionale d'Afrique de l'Ouest et ses espaces font partie de la RBTS - classée par l'UNESCO - et de la zone maritime protégée. La dernière étude estime sa superficie à 1 000 hectares dans le delta du fleuve Sénégal - les forêts de mangroves représentant ainsi **8 % des surfaces forestières du pays**.

Cet **écosystème** est non seulement important pour la **biodiversité** car il abrite de nombreuses espèces animales mais est aussi un élément essentiel à la **lutte contre l'érosion côtière**. Cependant, celui-ci est **menacé par divers facteurs** liés à la pollution, au prélèvement de bois de chauffe et de construction, à l'exploitation intensive des ressources halieutiques, au défrichement en faveur de l'aménagement côtier ou encore au changement climatique.



### Les chiffres clés 2022

**100** élus locaux sensibilisés aux enjeux environnementaux et l'importance de la mangrove

**12 ha** de mangroves reboisés

**10 écoles**

bénéficiaires d'animations et de sorties pédagogiques sur les sites de reboisement de mangrove et filaos.

**10.2 ha** de filaos plantés dans le cadre du reboisement du Parc National de la Langue de Barbarie avec la collaboration de l'AMP

**300** membres de 5 groupements communautaires, principalement des femmes, accompagnés dans la diversification de leurs activités économiques durables

**600** élèves et 10 Associations de Parents d'Elèves sensibilisés sur les enjeux environnementaux et l'importance de la mangrove



### Collectif des 5 deltas

Un **comité de pilotage**, organisé en octobre, a rassemblé à Saint-Louis les différents membres du collectif des 5 deltas. La conception du projet fédérateur, le renforcement de la dynamique partenariale, la participation à des activités de terrain, l'exécution de panels d'échange et de formation ainsi que la validation de l'appel à manifestation d'intérêt (AMI) pour les microprojets en étaient les objectifs.



### Activités d'accompagnement des femmes opératrices

En 2022, l'accompagnement des femmes opératrices à la vente d'alternatives énergétiques a permis de renforcer la diffusion des solutions énergétiques propres et innovantes par les groupements communautaires. Ces dernières ont bénéficié de formations sur l'utilisation des produits (bio-charbon, foyers améliorés), un renforcement sur la gestion financière et la gestion d'entreprise afin d'optimiser les ventes, la compréhension du profil de leurs clients et la conception de leur modèle de business.



*Je fais partie des cinq femmes sélectionnées dans le cadre du projet autonomisation de celles-ci pour la sauvegarde et la valorisation d'autonomisation de la mangrove à Saint-Louis. Ce projet apporte des services énergétiques respectueux de l'environnement, activités diverses, création d'emplois et activités génératrices de revenus permettant de subvenir aux besoins de ces femmes. Notre réseau, constitué de seize femmes provenant des villages environnants, travaille à la distribution et la commercialisation des produits énergétiques.*



*Les produits que nous commercialisons sont très appréciés par la population en raison de leur impact économique et environnemental. Les foyers améliorés et le bio-charbon sont de véritables alternatives à la coupe du bois, au gaz butane - qui ne cesse d'être en rupture - et au charbon de bois - dont le prix est en constante augmentation. Les lampes solaires sont également très prisées par la population, particulièrement dans les zones non raccordées au réseau électrique national. Elles leur permettent d'être totalement autonomes notamment en période de délestage.*

**Madame Fatou Khol**, Opératrice de service énergétique à Saint-Louis

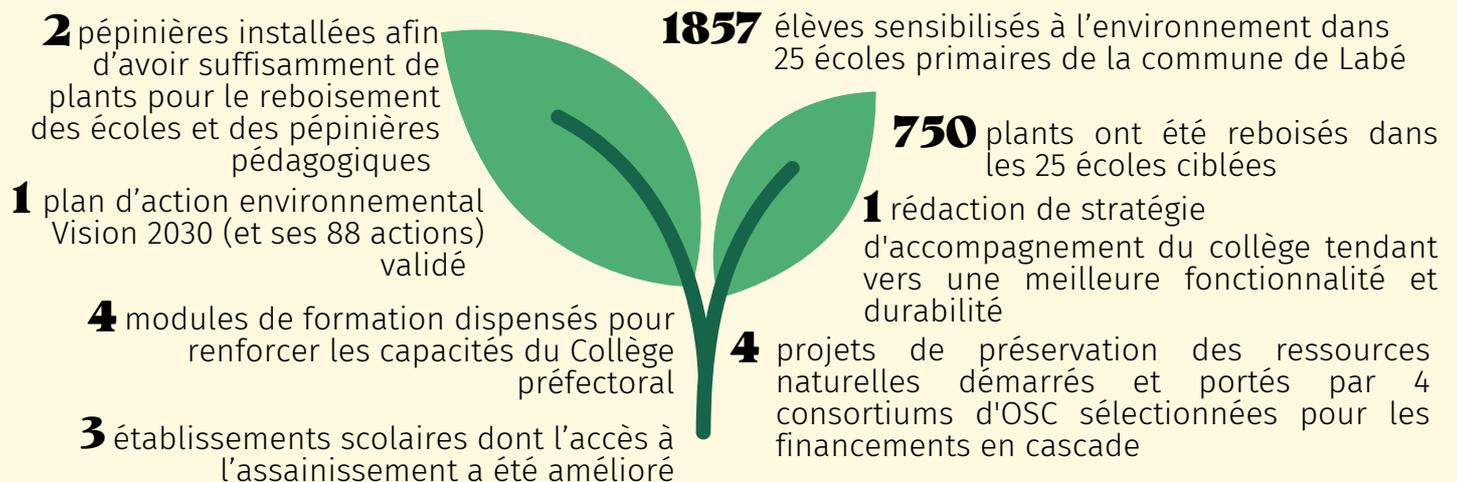
### A venir en 2023

- Activités de **reboisement et de régénérescence** de la mangrove et de la façade littorale de Saint-Louis
- **Sensibilisations** environnementales en milieu scolaire
- Actions de **plaidoyer sur les enjeux environnementaux** et l'importance des écosystèmes sensibles à destination des autorités locales et nationales
- Mise en place de **micro-projets environnementaux** portés par des OSC en collaboration avec le collectif des 5 deltas

# 2. PAGODD : Programme d'Appui à la Gouvernance des Organisations de la Société Civile pour le Développement Durable

Co-financé par l'Union européenne, le PAGODD est mis en œuvre pour faire face aux différents défis liés à la dégradation des ressources naturelles, à la gestion des déchets et renforcer la société civile impliquée dans la gouvernance démocratique locale dans la Commune urbaine de Labé en Guinée.

## Les actions de 2022



## Plan d'action environnement "Vision 2030" de la commune de Labé

Pour faire de Labé une ville écologique, verte, propre et saine où il fait bon vivre, un plan d'action communal environnemental à "Vision 2030" a été finalisé et validé par l'ensemble des membres du Cadre de concertation communal pour l'environnement.

Il est complété par 88 fiches actions qui précisent les éléments budgétaires et opérationnels de mise en œuvre et couvre la période 2022-2030. Ces fiches permettront aux acteurs locaux d'avoir les éléments nécessaires pour comprendre chaque action et formaliser des demandes de financement. Le plan a été divisé en quatre thématiques : cours d'eau, espaces boisés, gestion des déchets et latrines.

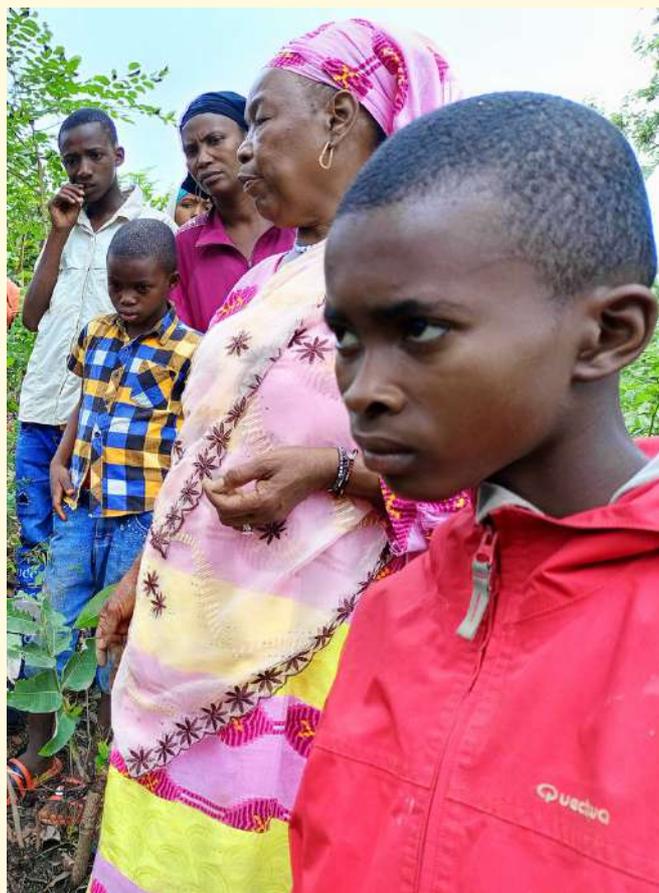
En septembre 2022, le plan d'action environnemental a été présenté officiellement à la société civile locale, aux membres de la commune de Labé, aux services techniques déconcentrés...

Cela a permis aux acteurs de prendre conscience des synergies possibles, notamment la Commune à travers les actions de coopération décentralisée avec le Sicoval (construction des latrines dans les établissements - écoles et marché -, gestion des déchets).



## Objectifs

1. Instaurer une gestion environnementale concertée et partagée entre les Organisations de la société civile et la Commune urbaine de Labé
2. Améliorer les conditions de vie des communautés et des populations de la Commune Urbaine de Labé



### Appels à projets (financements en cascade)

Lors de la concertation de juin 2022, les quatre consortiums d'OSC, ayant été sélectionnés pour les financements en cascade, ont présenté leurs projets.

Ces derniers consistent en la **préservation de forêts** autour de Labé, au **reboisement** des sites publics de la commune, à la mise en place d'une **gouvernance participative** et la **préservation du sous-bassin** de Touri.

A titre d'exemple, une des actions du consortium environnement concerne le projet de curage des cours d'eau et reboisement des berges - action prioritaire du plan d'action environnemental.

### Ateliers d'échange avec la commune de Mamou

Pour préparer l'amélioration de la gestion des déchets, et dans l'attente des cofinancements attendus, le Partenariat et les trois codemandeurs du projet sont partis trois jours à Mamou pour **échanger avec la commune ainsi que des ONG et entreprises** sur leur fonctionnement en matière de gestion des déchets. Ce voyage a permis aux acteurs de prendre du recul sur les pratiques à Labé et de préparer l'élaboration du plan de gestion des déchets.



### A venir en 2023

Pour l'année 2023, le PAGODD prévoit la définition du plan de gestion des déchets, le lancement des **financements en cascade** pour les micro-projets assainissement et gestion de déchets, ainsi que **l'accompagnement à la réalisation des latrines** dans les établissements des communautaires.

### 3. PAER : Programme d'Accès aux Energies Renouvelables

#### Mise en place du cadre de concertation régionale de l'énergie à Matam et réalisation du diagnostic énergétique et plan d'action régional finalisé par l'ARD de Matam

Le diagnostic a permis :

- d'évaluer la **disponibilité en ressources énergétiques** et son accès par les populations ;
- qualifier l'**offre énergétique** disponible du territoire ;
- qualifier la demande et établir une **vision prospective des besoins sur le territoire** ainsi que des **scénarios de développement possible**.

De ce diagnostic a découlé la **réalisation du plan d'action régional**, permettant à l'ARD de Matam de prioriser des **actions qui démarreront pendant l'année 2023**.

#### Accompagnement TPE de Mbiddi avec ADA Microfinances

11 TPE, gérées par des jeunes entrepreneurs, se sont rapidement **installées sur le site de la plateforme énergétique (PFE)** de Mbiddi en louant les locaux en voûte nubienne qui y sont raccordés. Lors de l'ouverture de cette PFE, un **opérateur** a été **recruté** afin d'en assurer la gestion. La viabilité des TPE et celle de la plateforme sont intimement liées. Le **besoin de renforcement de capacités entrepreneuriales** des TPE (incluant l'opérateur) a été **identifié** afin de **garantir la pérennité** de la zone d'activités électrifiée.

Pendant l'année 2022, notre partenaire **ADA Microfinances**, fort de son expérience en matière d'appui aux jeunes entrepreneurs, a accompagné les 11 TPE installées à Mbiddi dans leur renforcement de capacités entrepreneuriales pour un usage productif de l'énergie optimisé et la bonne gestion des finances, pour ainsi pérenniser les activités liées à la PFE. Un **atelier de renforcement de capacités** a été **organisé** en juin 2022 avec l'incubateur sénégalais JokkoLabs.





### Mise à l'échelle des plateformes énergétiques de Cascas et Mbiddi par l'ARD de Saint-Louis

Sur la base des modèles des PFE de Mbiddi et de Cascas, deux autres villages, Mboumba et Ganina, dans le département de Podor, ont été identifiés par l'ARD de Saint-Louis pour recevoir des plateformes énergétiques.

Pour mettre en place deux nouvelles PFE, le Gérés a effectué des dimensionnements permettant de définir les conditions techniques de fourniture et d'installation des matériels relatifs à leur création. De plus, ces études proposent un système de gestion et de gouvernance adapté s'appuyant sur les retours d'expérience de Mbiddi et Cascas. Ainsi, de nouveaux critères de sélection des TPE ont été identifiés sur la base de leur consommation. Un dispositif d'accompagnement est également proposé afin d'améliorer leurs performances économiques en consommant moins d'énergie. Le démarrage des travaux a eu lieu en fin d'année 2022 et l'installation des bénéficiaires se fera pendant l'année 2023.

### Le réseau Yére

L'AMADE est à l'initiative du réseau Yére, un réseau de distribution de proximité, pour l'accès aux services énergétiques, au dernier kilomètre, notamment pour les enfants. Une étude socio-économique a été réalisée avec le concours de l'Agence régionale de Développement et les partenaires locaux (Département de Dagana, ANSD, IEF, etc.) afin d'identifier les besoins prioritaires des acteurs du territoire (les élèves et leurs familles). Ainsi, à travers le Projet Energie de l'espoir ce sont plus de 30 stations de recharge de lampes solaires qui seront installées dans dix écoles et deux kiosques de distribution de services énergétiques, qui seront gérés par des femmes micro-entrepreneuses. Pendant l'année 2022, et grâce à l'étude diagnostic réalisée sur le département de Dagana, la phase pilote du projet a été mise en place. Celle-ci consiste dans l'installation de quatre stations de recharge dans trois écoles du département ainsi que la formation de gestionnaires et la sensibilisation aux enjeux énergétiques auprès des élèves. Les premiers retours de cette phase prépareront la suite des activités pour l'année 2023.

### Et pour 2023 ?

#### Forum des énergies renouvelables de la zone Nord du Sénégal

Un forum des énergies renouvelables (ENR), placé sous l'égide du Gouverneur de Saint-Louis, est prévu en février 2023. Son objectif était de promouvoir les ENR dans les régions de Saint-Louis et Matam afin de renforcer la transition énergétique, le développement économique territorial, la création d'emplois au profit des jeunes et les relations entre les acteurs de l'énergie du Sénégal et de l'étranger.

Véritable lieu de rencontres *Business to Business* et *Business to Customer*, un temps d'échange a été proposé aux entreprises participantes, avec l'intention de favoriser les collaborations entre acteurs sénégalais mais aussi entre acteurs du Nord et du Sud.

# 4. Résilience nutritionnelle dans le département de Podor

**M**algré les efforts déployés depuis plusieurs années, le **département de Podor** souffre toujours d'une grande fragilité quant aux questions de **malnutrition** et de **résilience nutritionnelle**, dont la prévalence est **supérieure à la moyenne nationale**, notamment chez les nourrissons et jeunes enfants.

Le Partenariat travaille donc de concert avec plusieurs acteurs pour répondre à ces enjeux dans le département de Podor, notamment l'État sénégalais à travers son Programme de résilience nutritionnelle, l'AFD à travers le projet pour le renforcement de la résilience nutritionnelle post-Covid, et la Fondation CIDEAL.

En 2022, les **efforts** se sont **portés** sur la réponse aux **fragilités structurelles** : les acteurs institutionnels ont été accompagnés pour la révision des documents stratégiques de réponse de crise, et les groupements communautaires les plus vulnérables ont été renforcés en compétences et en matériel afin d'assurer un maillage territorial plus complet.

## Les actions de 2022

**22** communes du département renforcées en capacités sur le dispositif de gestion de crise

**1** plan départemental de résilience propre aux crises sanitaires et d'outils de suivi et d'évaluation adaptés et assimilés par les acteurs

**19** groupements communautaires appuyés dans le démarrage ou le développement de leur activité et 20 autres groupements (soit près de 2 900 femmes) formés aux techniques de conservation et de transformation agricoles

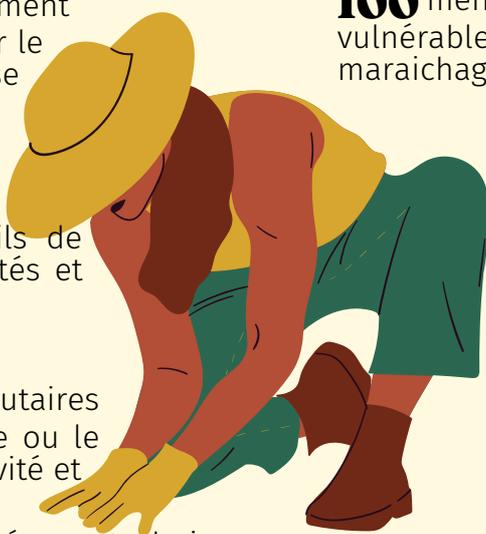
**100%** des enfants en situation de malnutrition aiguë sévère ont été suivis et signalés

**100** ménages renforcés parmi les plus vulnérables sur les pratiques d'élevage et maraichage, et dotés en matériel de démarrage

**22** associations relais renforcées en matériel, équipements et compétences pour les appuyer dans leur travail de terrain

**100 000** personnes sensibilisées aux bonnes pratiques d'hygiène et aux mesures sanitaires liées au Covid-19 et aux effets de la malnutrition à travers la diffusion de 64 émissions radio et l'organisation d'une caravane itinérante de sensibilisation et l'organisation de 7 200 causeries.

**27 000** enfants de 6 à 59 mois dépistés et 7 800 nourrissons de 0 à 23 mois suivis en moyenne chaque trimestre dont 900 ont été suivis en réponse à des problèmes de malnutrition aiguë



## Et pour 2023 ?

En 2023, les activités de **dépistage** et de réponse à la **malnutrition** chez les nourrissons, jeunes enfants et leurs mères continueront en lien avec la Cellule de lutte contre la malnutrition.

# 5. **Projet de gestion des déchets des communes de Podor (GOM)**

Les 22 Communes du Département de Podor peinent à fournir à leurs administrés des services de gestion des déchets de qualité. L'enjeu est de **pallier un déficit d'investissement et de renforcer les capacités des collectivités locales et des citoyens pour pérenniser les initiatives menées**. Le projet développé par les conseils départementaux de Podor et des Yvelines, utilise deux approches principales : **développer la capacité des collectivités locales** à fournir un service de gestion des déchets de qualité et **développer la capacité de la population à s'approprier ce service** et en faire le meilleur usage.



## Objectifs

D'ici à 2030, l'objectif principal est de **réduire l'impact environnemental négatif des villes par habitant** en accordant une attention particulière à la gestion municipale des déchets au Sénégal et plus particulièrement dans le Département de Podor.

Dans ce cadre, plusieurs réalisations sont à noter pour l'année 2022.

## Infrastructures dans les 22 communes de Podor

Après l'identification et validation des lieux devant abriter les sites d'enfouissement et de transfert de déchets, **18 décharges ont été construites** pour 21 des 22 communes du département. La Commune de Podor dispose déjà d'une décharge en cours de construction dans le cadre d'un projet de la coopération luxembourgeoise.



## Petit matériel de nettoyage

L'acquisition et l'installation de petit matériel d'équipement de nettoyage dans les communes de Boké Dialloubé, Pété, Mboumba, Galoya, Ndioum, Podor et Niandane a été faite pour permettre le démarrage des systèmes de services de .

## Sensibilisation en milieu scolaire

Les boîtes à images ont été finalisées en lien avec le président du GIE CETOM de Podor suivant la méthodologie du collectif des enseignants et des écoles d'intervention ont été ciblées.



### Animation du comité de pilotage et du Comité Départemental de Gestion des Ordures Ménagères (CoDeGOM)

Le 25 mai 2022, une réunion du CODEGOM a été organisée à Boké Dialloubé. Cette rencontre avait pour objectif de **dresser une situation d'avancement du projet des communes** dotées d'équipements de pré-collecte et d'établir un planning d'exécution des activités de mise à niveau.

### Renforcement des services communaux

A l'occasion de la réactualisation des études diagnostics, les comités de nettoyage des 22 communes ont été installés. Dans ce cadre, plusieurs missions ont été réalisées :

- **Juin 2022** : opération de mise à niveau des communes de Boké Dialloubé, de Mboumba et de Galoya ;
- **Juillet 2022** : sensibilisation et mise à disposition des équipements de nettoyage dans les communes ;
- **Septembre 2022** : participation au concours du prix d'excellence du leadership local (PELL).
- **Du 12 au 16 décembre 2022** : participation au forum économique de Podor au cours duquel les deux agents du STD ont exposé un stand du projet GP-GOM qui a sensibilisé plus de 500 visiteurs sur le projet GOM et sur les comportements écoresponsables du traitement des ordures ménagères et assimilés.

Le **Plan départemental de gestion des ordures ménagères** finalisé a été validé.



### La mobilisation de la population

La **mobilisation de la population** pour des opérations de mise à niveau a permis de **repousser et compacter les déchets** au fond du casier de la commune de Boké Dialloubé, d'éradiquer quinze dépotoirs sauvages dans la commune de Galoya et trois dans celle de Mboumba.

### Construction de sites pour le tri et la valorisation de déchets

Les communes de Galoya, Aéré Lao, Ndioum et Ndiayéne Pendao ont vu le démarrage de la **construction de quatre hangars et puits dédiés au tri et à la valorisation de déchets**. Ils devraient être finalisés en avril 2023.

# 6. Coopération décentralisée de Labé

Depuis sa création en 1981, le Partenariat intervient, entre Labé et la Communauté d'Agglomération du Sicoval, sur le renforcement et l'accompagnement des acteurs publics, et notamment des collectivités locales. La **coopération décentralisée** représente en ce sens un **axe historique et primordial**, autour de coopérations pérennes à taille humaine pour le **développement durable des territoires**.

En dehors de l'appui aux politiques de l'accès à l'eau universel et à l'assainissement dans les communes de Gandon et Gandiol (Sénégal) et à Labé (Guinée), la communauté d'agglomération du sud-est toulousain, le Sicoval, accompagne la commune de Labé sur deux chantiers principaux avec l'appui du Partenariat.

## La mise à niveau du marché Radar

Les **travaux de réhabilitation du marché de Radar** se sont poursuivis, avec le soutien de l'Ambassade de France. Situé en périphérie de la commune, il doit devenir le deuxième marché le plus important de celle-ci et permettre de **désengorger le centre-ville**.

Les travaux entrepris en 2022 ont consisté à poursuivre la **sécurisation du site**, véritable point d'inquiétude pour les commerçants, et un gardien a été recruté.

Une fois les commerçants installés, leur recensement sera assuré. La recette qui en résultera permettra d'amortir l'investissement réalisé par ces derniers. Par la suite, les taxes des commerçants contribuera à remettre à niveau les infrastructures du marché.

La réouverture officielle du marché est prévue pour 2023.





### Bassin de Touri

Le comité de gestion sous-bassin mobilise la population avec 15 représentants de l'ensemble des quartiers du bassin. Les **membres** ont été **formés** pendant neuf jours, fin 2022, sur la **vie associative**, la **gestion des ressources naturelles et le genre**. Le comité a été équipé en petit outillage pour l'entretien du site.

Un **plan d'action** a été élaboré pour structurer les prochaines interventions autour de **5 axes** : **préserver** le sous-bassin, **promouvoir** les bonnes pratiques environnementales, **développer** des actions économiques respectueuses de l'environnement, **assurer** une bonne gouvernance, **lutter** contre les violences basées sur le genre.

En parallèle, des activités de protection et de mise en valeur du site ont été réalisées, notamment la **plantation** de 5 500 arbres, la **formation** de 20 maraîchers à la production d'engrais biologique, et la **sensibilisation** de 60 briquetiers à l'impact environnemental de leur activité.



### Et pour 2023 ?

En 2023, le Sicoval et ses partenaires guinéens et sénégalais devront renouveler le cadre général de leur intervention. Les discussions portent aujourd'hui sur la **poursuite des dynamiques** autour de l'accès et à l'assainissement, en sollicitant notamment le soutien de l'Agence de l'eau Adour-Garonne.

Par ailleurs, le **Sicoval** entend poursuivre à Labé les activités autour de la collecte des taxes en s'appuyant sur certains acteurs économiques et sur le développement de la CFU mais également l'appui à la gestion des déchets, à travers quelques activités pilotes menées dans les quartiers prioritaires.

# 7 • Coopération décentralisée de Rosso

Depuis 2004, les villes de Saint-Laurent-Blangy et de Rosso (Sénégal) se sont engagées dans une coopération décentralisée. Dans le cadre de cette coopération, de nombreuses initiatives ont été menées. La commune de Rosso, par sa position géographique, **ville carrefour et transfrontalière**, joue un **rôle stratégique très important** et la **construction du pont** reliant les rives sénégalaises et mauritaniennes aura d'importantes **conséquences sur l'activité économique locale et sur le développement urbain**.

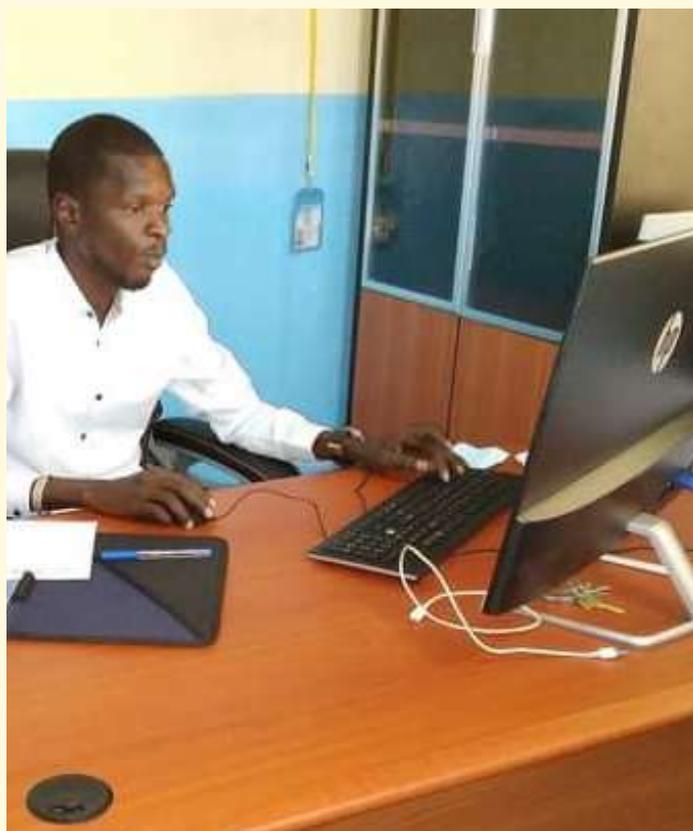
C'est pourquoi, le projet d'Appui à la promotion du développement économique local durable de Rosso, finalisé en 2022, vise essentiellement à soutenir la commune de Rosso dans le pilotage et la mise en œuvre de sa **politique économique locale durable** reposant sur le renforcement de capacités des acteurs institutionnels et techniques locaux et la création d'activités génératrices de revenus et d'emplois pour les jeunes et les femmes.

## Développement de nouveaux outils de pilotage et renforcement de compétences

Il s'agit du renforcement de la capacité de gestion de l'exécutif local, à travers la **mise en place d'un important outil d'aide à la prise de décision**, en l'occurrence le Système d'information géographique (SIG). Ce nouveau service produit des cartes thématiques, ce qui contribue fortement à l'amélioration de la maîtrise de l'information territoriale.

En parallèle, un **plan d'action participatif** a abouti à un document de planification du développement économique de la commune. Afin d'anticiper les mutations liées à la construction du pont, un **bureau d'information communal**, dont la vocation est de permettre l'orientation des voyageurs de passage à Rosso a été mis en place. Des opérations de nettoyage et de désengorgement des artères de la Commune, **l'élaboration d'un agenda culturel et d'autres activités favorables au développement économiques** ont été réalisées pour **renforcer l'attractivité économique de la commune**.

L'Agence régionale de développement de Saint-Louis a également profité de cette dynamique pour installer un **bureau d'information et de promotion de l'emploi local** visant à **orienter les personnes intéressées vers des opportunités de formations et d'emplois** disponibles dans la commune.



### Soutien aux initiatives économiques des femmes et des jeunes

Dans le cadre d'un programme de formation, des femmes et de jeunes entrepreneurs ont été formés à l'entrepreneuriat, la création de plans d'affaires, la conception, le montage et la mise en œuvre de projets économiques. Suite à leur formation, les femmes et les jeunes porteurs de projets ont été évalués et les projets les plus pertinents et innovants ont bénéficié de financements. Les projets non-sélectionnés ont quant à eux été inscrits dans le portefeuille de projets de la Commune qui, avec ses partenaires techniques et financiers, va trouver les moyens de les appuyer.



### Diagnostic et planification des opportunités autour de la culture

Pour poursuivre la dynamique, les communes se sont entendues pour réaliser une étude diagnostic sur les dynamiques culturelles à Rosso. Ils ont également travaillé à l'identification de projets et de porteurs de projets de développement économique et de l'élaboration d'un agenda culturel pour la commune.

La réalisation de l'étude diagnostic a été arrimée à un certain nombre d'actions, mises en œuvre avec l'appui du Partenariat :

- **Elaboration d'une feuille de route** visant à déterminer les besoins, identifier les acteurs locaux et nationaux à mobiliser, préciser les moyens de mise en œuvre.
- **Recrutement** d'une étudiante pour appuyer la réalisation de l'étude et l'animation de la concertation entre la Commune et les acteurs culturels
- **Identification** des projets économiques portés par les femmes et les jeunes.

L'étude a permis de mettre en valeur l'impact attendu des initiatives culturelles sur le développement économique de Rosso ainsi que l'agenda culturel et les principales recommandations sur les perspectives de développement du secteur. Grâce aux retours de la commune, il a été possible d'identifier trois projets culturels parmi les plus pertinents et ayant un impact notable sur l'économie locale et les enjeux de développement et de formation en vue de les soutenir prochainement. Il s'agit notamment du :

- Festival 2H CI Rosso
- Festival Sargal Jiguèn
- Festival AFYA

Ces programmes devraient intégrer l'agenda culturel de la commune. Les résultats du diagnostic et les propositions qui en ont découlé feront l'objet de présentation à Saint Laurent Blangy par le Maire de Rosso durant l'année 2023.

# 8 • **Projet de gestion des déchets de Laaounate**

## **Dimensionnement de la décharge**

Grâce à la collaboration avec le cabinet d'études Spectra Conseils, le dimensionnement pour les travaux d'aménagement de la décharge communale de Laaounate a été finalisé. Le cabinet nous a accompagnés ensuite dans l'élaboration du cahier des charges et dans la sélection, en décembre 2022, d'un entrepreneur pour la réalisation des travaux. Ceux-ci démarreront en janvier 2023 et le cabinet Spectra assurera le suivi de sa mise en œuvre.

## **Plan de gestion de déchets et restitution**

Grâce à la collecte de données auprès des habitants et des services techniques communaux, le plan de gestion des déchets de la Commune de Laaounate, qui inclut une étude de la filière de tri-valorisation et des propositions de circuits de collecte, a été finalisé. L'organisation de son atelier de restitution en décembre 2022, a permis à la Commune de valider le plan de gestion et de se l'approprier comme feuille de route pour les années à venir.

## **Fonctionnement de la cuve biogaz**

Les essais de la cuve réalisés à la suite d'un protocole de remplissage de celle-ci par les services techniques avec l'appui de l'association ont permis la production de gaz à partir d'août 2022.

Cependant, du matériel complémentaire nécessaire au bon fonctionnement de la cuve est en cours de livraison. Elle sera complétée par l'installation de matériel de sécurisation et la formation des agents communaux afin d'assurer sa pérennisation.

## **Sensibilisation à l'hygiène et à la gestion des déchets**

Une activité de sensibilisation de la population sur les questions d'hygiène et de gestion des déchets a été menée à l'occasion de l'Aïd Al Adha, en collaboration avec quatre associations locales. L'activité s'est déroulée sur plusieurs quartiers stratégiques de Laaounate, où la population a reçu des sacs poubelles et a été sensibilisée à la gestion de déchets et l'environnement. Au total 900 ménages ont été touchés par cette activité de sensibilisation.

## **Formation des agents communaux et chiffonnières**

30 agents de collecte communaux et membres de la coopérative de chiffonnières de Laaounate ont bénéficié d'une séance de formation sur la gestion et la valorisation des déchets ménagers et la protection de l'environnement. Cette activité a été couplée à une séance informative sur des outils de protection et de sécurité, comme des gants, casques, pelles... qui ont ensuite été répartis entre les personnes présentes à la séance.

# 9 • Ecoconstruction et Voûte Nubienne

Le concept technique de **Voûte Nubienne (VN)** est un **procédé architectural ancestral** n'utilisant ni le bois, devenu rare, ni la tôle, chère et inconfortable. Réalisée principalement en terre crue, matériau largement disponible, la VN est une solution d'habitat adaptée, répondant aux usages privés et communautaires, en milieu rural comme en ville (source : [www.lavoutenubienne.org](http://www.lavoutenubienne.org)). Dans la Moyenne-Vallée du Fleuve Sénégal (Départements de Podor, Matam et Kanel) et la région de Louga, les **enjeux climatiques et environnementaux** autour de la construction sont prégnants. Les techniques classiques de construction (ciment, utilisation de bois ou de tôles) renforcent à la fois ces problématiques (matériaux polluants et importés), mais sont également inadaptés au contexte sahélien.



## Un nouveau projet Défi VN

Dans le cadre d'un **nouveau projet** (Défi VN) entre le département des Yvelines et la région de Matam financé par l'AFD, il est prévu de **développer la connaissance et la maîtrise autour de ces techniques d'écoconstruction innovantes**. Pour ce faire, des activités de différentes natures ont été mises en œuvre :

- **Lancement** de huit chantiers écoles et démonstratifs (magasins, salles de classe, structure de santé) visant à améliorer la visibilité et à développer les compétences des maçons spécialisés ;
- **Réalisation** d'ateliers de sensibilisation des acteurs au concept de Voûte nubienne et clarification des rôles joués par chacun dans la mise en œuvre des projets d'écoconstruction ;
- **Organisation** du Congrès des maçons et apprentis en VN regroupant 55 maçons, apprentis et maçons formateurs dans le but de favoriser le partage d'expériences, de capitaliser autour des chantiers réalisés sur le territoire, et de planifier les chantiers de l'année à venir ;
- **Formation** de neuf techniciens et sept responsables d'entreprises aux techniques de construction en VN ;
- **Mise à jour** de la boîte à outils à destination des acteurs publics et des manuels techniques visant à capitaliser autour des expériences et des projets développés dans la zone Nord du Sénégal ;
- **Démarrage** du processus d'homologation par l'Association sénégalaise pour la normalisation de la production de la documentation technique nécessaire à la création d'un cursus de formation professionnelle spécialisé en Voûte nubienne et reconnu par l'Etat.



### Et pour 2023 ?

Le projet Défi VN se poursuit au cours de l'année 2023 à travers des **formations de maçons**, la **dissémination de la technique en voûte nubienne** sur les territoires des départements de Podor, Kanel et Matam et sur la mise en œuvre de chantiers écoles.

De plus, des discussions sont en cours avec la Coopération luxembourgeoise (Lux Dev) et le département de Podor afin de **compléter le dispositif de formation professionnelle aux techniques d'écoconstruction** afin d'intégrer notamment les techniques de construction en briques de terre comprimées aux cursus de formation en cours d'homologation et d'**accompagner des jeunes apprentis** dans un processus de formation et d'insertion au sein de chantiers écoles réalisés pour la construction de bâtiments communautaires.



# 10. RSE WAITROSE

**W**aitrose & Partners Foundation a été créée en 2005 dans le but d'améliorer le niveau de vie des travailleurs agricoles employés par leurs partenaires d'approvisionnement. Elle investit beaucoup dans les programmes sociaux, la santé et l'éducation et a décidé de renouveler son soutien sur la période 2022-2025.

Cela a permis d'identifier des projets éducatifs et d'électrification rurale à destination des villages et communautés dont sont issus les travailleurs agricoles par les partenaires de Waitrose, la Société des cultures légumières (SCL) et la West African Farms (WAF).



En parallèle de ce volet construction des activités de **sensibilisation** des élèves, des communautés sur les bonnes pratiques en matières d'EHA, une **formation** des comités de gestion des écoles et des reboisements y sont prévus.

Les projets éducatifs permettront d'**améliorer les conditions d'enseignement et d'apprentissage** de plus de 740 élèves dans ces deux zones de production des fermes agricoles.

Le **projet d'électrification rurale** vise quant à lui à installer des lampadaires publics solaires sur l'axe Yamane-Thiarene sur une distance de 1,5km permettant d'assurer la sécurité de plus de 1500 travailleurs.



# VIE ASSOCIATIVE

## 1. LA VIE DES INSTANCES

Le Bureau s'est réuni à 10 reprises en 2022 pour aborder les sujets concernant les affaires courantes et la stratégie de l'association.

Le conseil d'administration, quant à lui, s'est entretenu trois fois pour assurer son mandat dans le cadre des dispositions statutaires.

Les commissions, élément essentiel de régulation entre nos membres, salariés et partenaires extérieures ont eu lieu :

- Quatre fois pour la commission ECSI
- Cinq fois pour la commission Coopération
- Cinq fois pour la commission Financière
- Une fois pour la commission Urgence climatique



## 2. MARCHÉ DE NOËL

Le samedi 17 décembre 2022 a eu lieu le deuxième marché de Noël du Partenariat.

Des exposants tels que UNICEF, Monikreation, Amis des enfants du monde, la communauté haïtienne du Nord de la France étaient présents pour l'occasion avec de nombreuses idées cadeaux équitables.

Diverses activités étaient également proposées tout au long de la journée :

- échange avec les écogardes de la région de Saint-Louis sur les désordres climatiques et leurs conséquences sur l'écosystème du Fleuve Sénégal ;
- animation dans nos décors ;
- concert de musique africaine
- dégustation de vin chaud et de bissap.



### 3. JEUDIS DU PARTENARIAT

En 2022, de nouveaux événements ont été lancés : les Jeudis du Partenariat. Deux éditions ont eu lieu, l'une en novembre et l'autre en décembre.

En collaboration avec la ville de Faches-Thumesnil, le Partenariat a organisé une soirée littéraire en l'honneur d'un écrivain français, originaire du Congo, Brazzaville Brice Arsène Mankou, membre de l'association des écrivains et auteurs des Hauts-de-France et administrateur de la maison de la poésie de Beuvry.

La seconde rencontre portait sur le thème du changement climatique, par le biais d'un jeu sur la montée des eaux. Gregory Derville, enseignant-chercheur à l'Université de Lille était l'invité de cette soirée animée par un groupe tutoré d'étudiants en Master 2 de science politique, parcours action humanitaire.

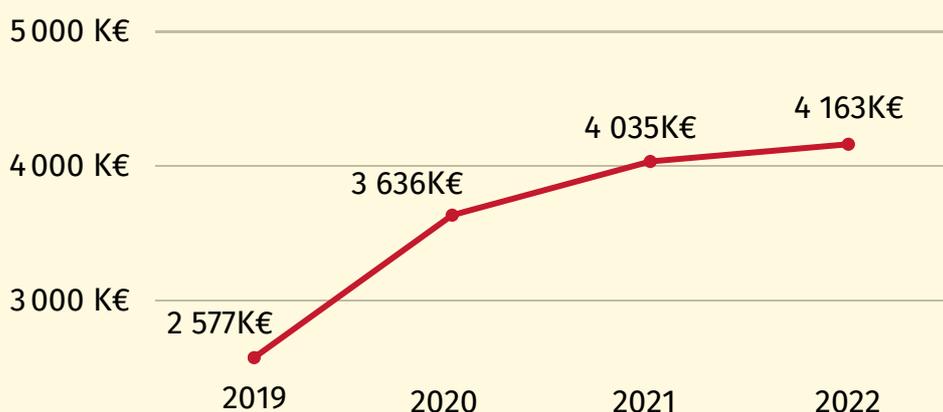


### 4. LE RSE AU PARTENARIAT

Nous avons bénéficié d'un mécénat de compétences durant toute l'année 2022 matérialisé par la présence au Partenariat d'un salarié du groupe Orange (Fondation Orange), Eric Lombard. Dans le cadre de son activité, une proposition d'animation RSE a été initiée. S'appuyant sur le savoir-faire du Centre Gaïa, 48 salariés ont été accueillis en juin et août 2022.

# LE RAPPORT FINANCIER

## 1. ÉVOLUTION DES CHARGES SUR LES QUATRE DERNIÈRES ANNÉES



La progression des charges inscrites au compte de résultat entre 2019 et 2022 est importante.

Celle-ci représente une **évolution positive de plus de 60%**.

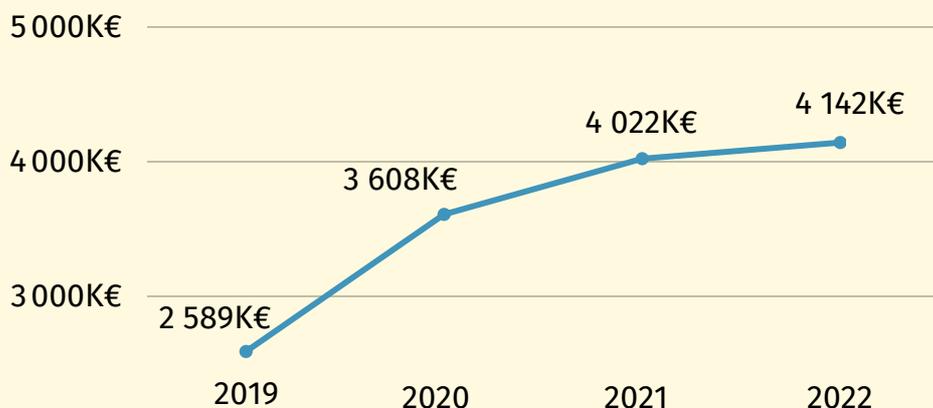
Pour exemple, en 2019 le Partenariat inscrivait 21 projets au bilan.

Au bilan 2022, on compte 32 projets.

## 2. ÉVOLUTION DES PRODUITS SUR LES QUATRE DERNIÈRES ANNÉES

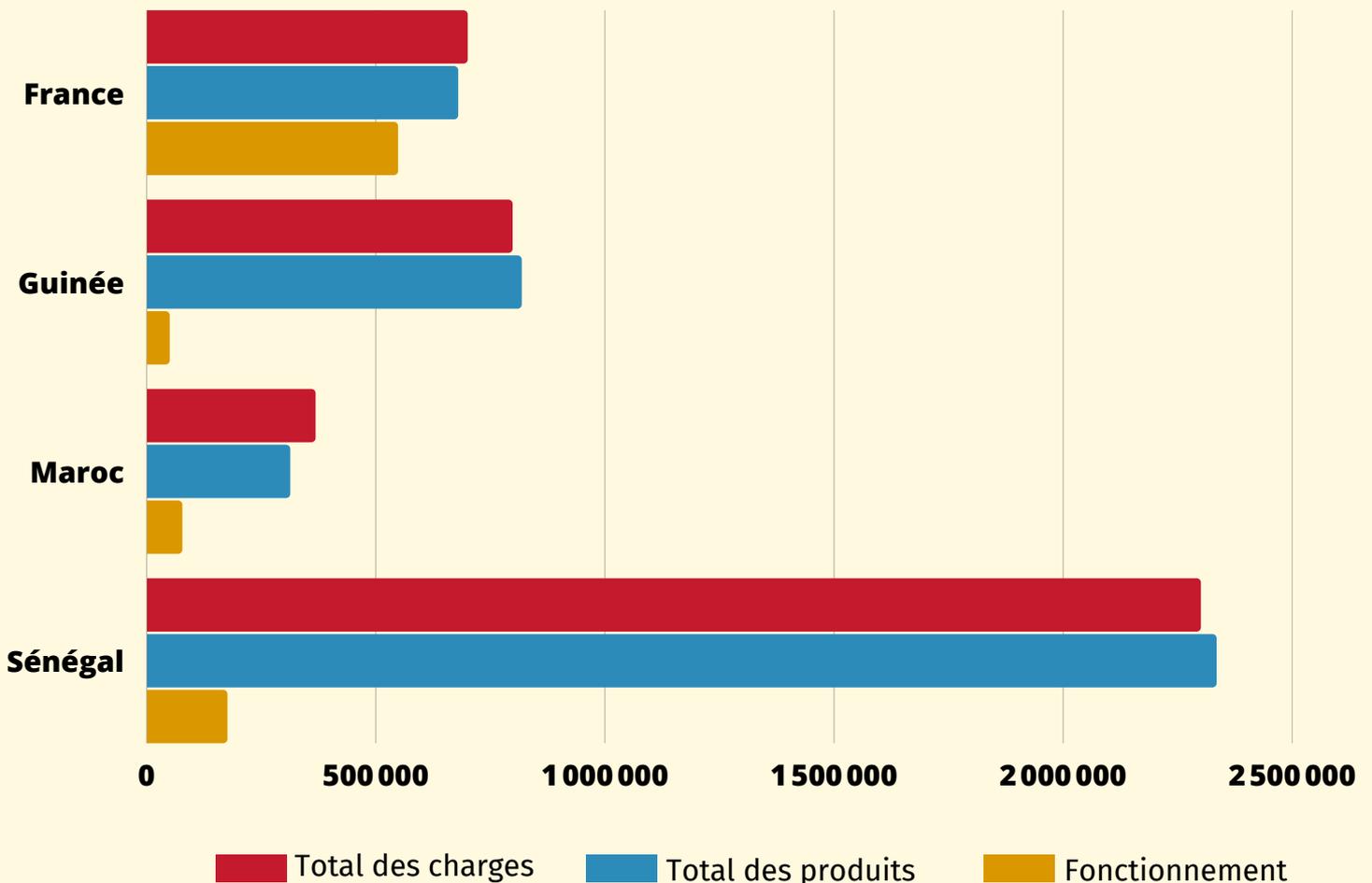
Globalement les financements de l'association (y compris les valorisations) sont passés de 4 021 741€ en 2021 à 4 141 602€ en 2022 soit **une augmentation de près de 3%**.

Depuis 2019, les produits de l'association ont **augmenté de près de 60%**.



Si on se réfère à l'évolution des dépenses et des recettes entre 2019 et 2022, nous pouvons constater que ceci est caractéristique d'une **évolution de l'activité bien maîtrisée** avec une volonté de construire le développement dans le cadre d'une organisation adaptée.

### 3. PRÉSENTATION DES CHARGES ET PRODUITS PAR ANTENNE

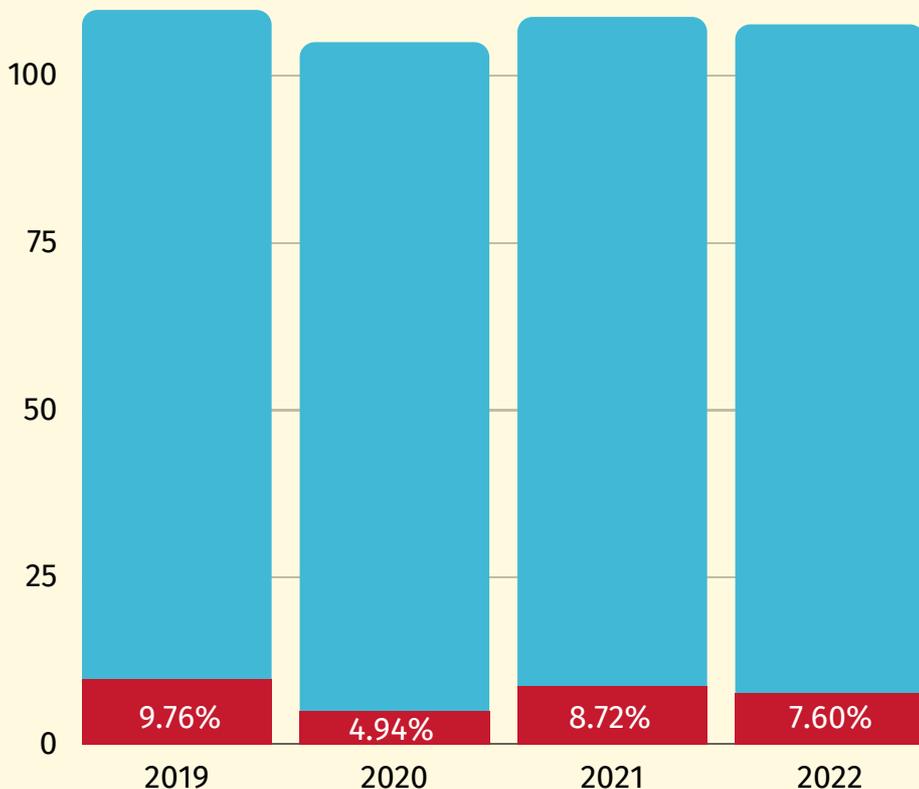


Le résultat de l'exercice comptable 2022 est déficitaire de 21 541€ avec des différences notables entre les antennes.

- Une situation **positive** dans les antennes du **Sénégal** (+34 355 €) et de Guinée (+19 898 €)
- Une situation fortement **négative** dans l'antenne du **Maroc** (- 55 035 €)
- Une situation **paradoxalement négative** dans l'antenne **France** (-20 758 €) en prenant en compte que :
  - L'antenne France regroupe deux budgets :
    1. Le **budget ECSI** (qui a de fortes chances de ne pas être déficitaire)
    2. Le **budget de fonctionnement** qui ne peut, formellement, être déficitaire puisqu'il est « abondé » par la mise en œuvre des quatre pays.

Ceci nous amène à travailler sur les conditions d'élaboration, pour l'année 2024, de quatre budgets prévisionnels qui donneront, pour l'Assemblée Générale 2025, la présentation de quatre comptes d'exploitation.

## 4. REPRÉSENTATION DE LA PART DE FINANCEMENT DU FONCTIONNEMENT DE L'ASSOCIATION PAR LES FRAIS ADMINISTRATIFS DES PROGRAMMES



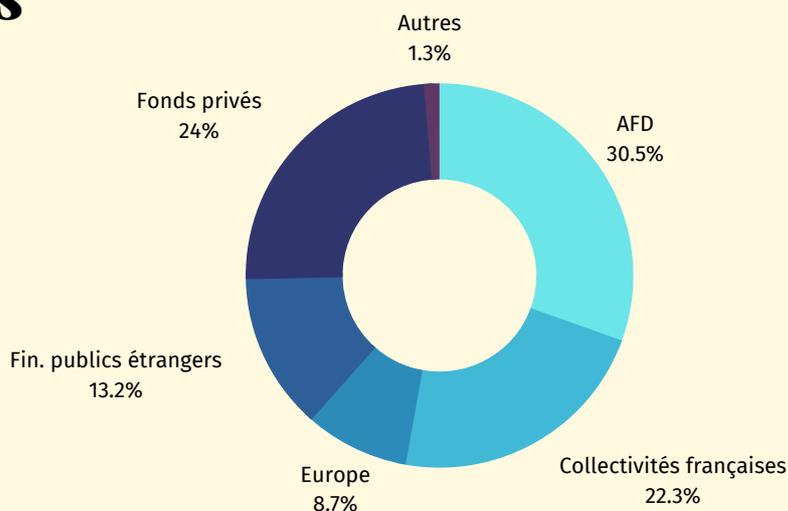
Les frais administratifs représentent la part d'une **subvention**, qu'un financeur octroie pour le fonctionnement de l'association.

En numéraire, celle-ci représente un pourcentage du montant de la mise en œuvre réalisée durant l'année.

Sur les quatre dernières années, ces frais administratifs représentent moins de 10 % des charges de l'association.

## 5. RÉPARTITION DES FINANCEMENTS EN 2022 PAR TYPE DE PARTENAIRES

1 264 952€	546 932€
922 280€	994 510€
360 187€	52 741€



Les **sources** de financements restent relativement **équilibrées** avec une petite **prédominance de l'AFD** (plus du tiers des financements de l'association).

Les financements publics étrangers représentent **plus de 14% des financements**.

Les financements publics restent très largement **déterminants dans les financements des actions menées**.

## 6. PARTICIPATION FINANCIÈRE DU PARTENARIAT À D'AUTRES STRUCTURES AU TRAVERS DE NOS DIFFÉRENTS PROJETS

Reversements effectués par Le Partenariat en 2022		2021	
SÉNÉGAL	Ecogardes Saint Louis	1 000.00€	
	Ecoles Sénégal	2 335.84€	
	PAER - Ados	19 984.00€	
	GEF - Association Voûte Nubienne	6 217.56€	
	PAGIE- GRDR	75 500.51€	
	Défi VN -Association Voûte Nubienne	16 780.00€	
	<b>Total</b>	<b>121 817.91€</b>	<b>9 553.63€</b>
GUINÉE	PAGODD - OSC Locales	5 983.59€	
	PISCCA -FMG	12 253.29€	
	<b>Total</b>	<b>18 236.88€</b>	<b>28 579.47€</b>
EUROPE	Parrainage Fonjep	15 600.00€	
	ECSI DD - Association ADOS et GAS	55 793.00€	
	ECSI DD - Festisol	12 253.29€	
	Jeu UE	26 198.00€	
	PULSE UE	27 064.00€	
	Games for Goals UE	66 910.00€	
	<b>Total</b>	<b>192 065.00€</b>	<b>177 308.00€</b>
	<b>Total général</b>	<b>332 119.79€</b>	<b>215 441.10€</b>

Le taux de reversements indiquent le niveau de **partenariat local** que nous réussissons à générer, ou à animer dans la mise en œuvre des **projets**. Cela pourrait être un bon indicateur pour apprécier la nature de nos interventions sur les différents territoires.



## 7 • ANALYSE DU BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2022

Actif au 31/12/22			
	2021	2022	Evolution
Actif immobilisé	672 507€	604 544€	-10.11%
dont immobilisations corporelles (constructions)	577 824€	520 269€	-9.96%
Actif circulant		6 217.56€	
dont autres créances	1 944 557€	2 360 990€	21.42%
<b>Total actif</b>	<b>3 235 861€</b>	<b>3 546 960€</b>	<b>9.61%</b>

Passif au 31/12/22			
	2021	2022	Evolution
Fonds propres	268 144€	219 189€	-18.26%
Fonds reportés et dédiés	1 748 452€	1 858 840€	6.31%
Dettes	1 213 265€	1 453 424€	19.20%
dont autres dettes	255 004€	756 356€	196.61%
<b>Total passif</b>	<b>3 235 861€</b>	<b>3 546 960€</b>	<b>9.61%</b>

### Variations à l'actif :

Actif immobilisé : simplement dues aux amortissements

Actif circulant : variations dues au versement d'une avance sur projet au Maroc pour le Cabinet Spectra, à l'augmentation du délai de recouvrement des créances aux financeurs et de fait, une diminution de solde de trésorerie disponible.

### Variations au passif :

Fonds propres : dues à l'amortissement des subventions d'investissement et à l'insuffisance de résultat de l'exercice.

Fonds dédiés : augmentation relative à la subvention AFD sur le programme Agis.

Dettes : variations liées à la diminution globale des emprunts du Partenariat. Aucun nouvel emprunt n'a été contracté sur 2022.

Autres dettes : dues aux reversements à effectuer aux partenaires des projets actuellement en cours. Cela relève du fonctionnement normal de l'association par ses projets.

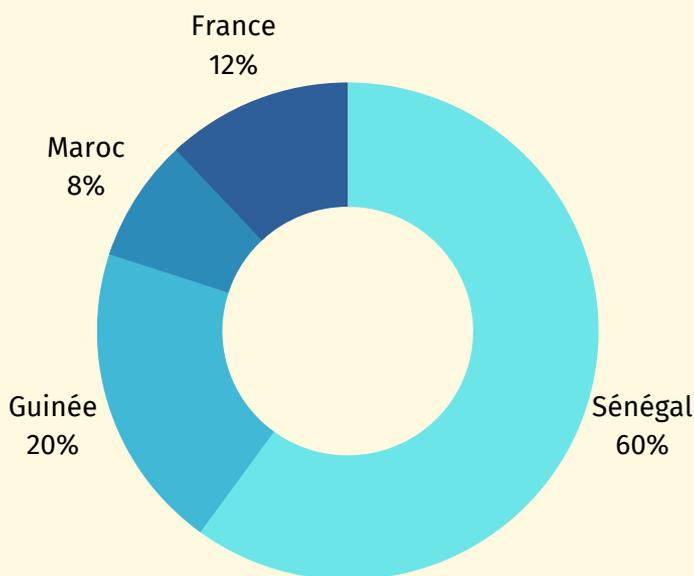
### Les principes de la gestion prévisionnelle au Partenariat :

- Opter pour une mise en œuvre qui correspondra au budgétaire
  - La nécessité de clôturer des programmes financièrement équilibrés
  - Adopter des stratégies de recherche de financement structurantes pour l'association
  - Prendre des risques maîtrisés et validés
  - Avoir une vision globale et individuelle
  - Travailler avec l'idée d'anticiper
  - Avoir une activité adaptée aux possibilités de trésorerie
-

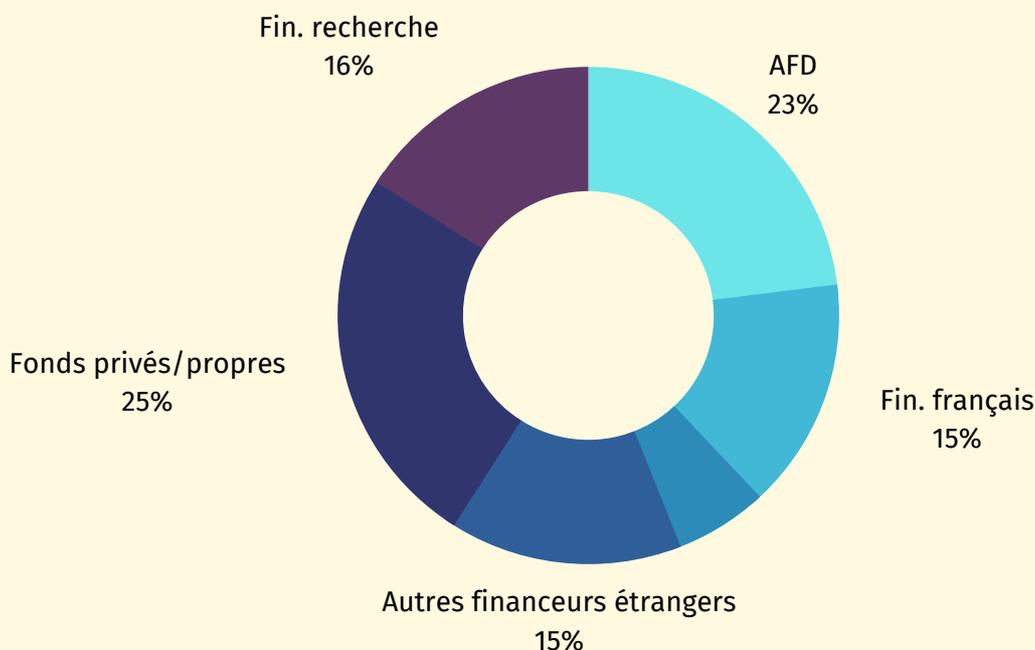
## 8. RÉPARTITION DU BUDGET DE L'ASSOCIATION PAR ANTENNE

Globalement, la répartition du prévisionnel sur 2023 est dans la continuité de ce qui a pu être observé au fil du temps.

Si le **Sénégal** reste bien le **principal pays d'activité**, nous essayons de **développer la Guinée** et de mettre en œuvre le **programme Agis ! Au Maroc**.



## 9. RÉPARTITION DES FINANCEMENTS PRÉVISIONNELS PAR TYPE DE FINANCEURS



Dans la répartition des ressources à obtenir sur 2023, nous prévoyons toujours une **part importante** venant de l'**AFD**. L'objectif est également de **renforcer les financements** venus de l'**étranger** et de **continuer sur la dynamique actuelle** concernant les **fonds privés** (et valorisations). Cette répartition souligne une **volonté de diversification des ressources** sans pour autant écarter une orientation vers des bailleurs structurants en termes de fonctionnement.

# **GOVERNANCE & — EQUIPE**

---

## **Bureau du Partenariat et Conseil d'administration**

Françoise Dal, Présidente

Hugo Prod'Homme, Vice-président

Jalal Boushina, Trésorier

Jean-François Missiaen, Trésorier adjoint

Jean-Louis Frémaux, Secrétaire

Marc de Sitter

Massamba Diop

Gwenaëlle Otando

Jean-Luc Delierre

Jean-François Artigue

Afif Benyahya

Stéphane Callens

Jean-Luc Coopman

## **Equipe salariée France**

José Mariage, Directeur

Françoise Demontay, Assistante administrative

Sébastien Deschuytter, Responsable Administratif et Financier

Stéphane Helbecque, Chargé de comptabilité

Susie Kempa, Chargée de communication et de rédaction

### **Service ECSI-DD**

Amandine Bourdon, Responsable de service

Caroline Arragon, Chargée de missions ECSI

Kassandra Eser, Chargée de missions ECSI

Zoé Freville, Chargée de missions ECSI

Margaux Poirier, Chargée de missions ECSI

Claire Quintin, Chargée de projets ECSI

Lucas Jeannin, Appui à la gestion de projets éducatifs et à la communication

Miguel Hernandez-Franco, Appui à la gestion de projets ECSI

### **Service Coopération**

Jean-Christophe Brard, Responsable de service

Guillermo Pascual Roibas, Chargé de mission coopération internationale - volet DD

Rose N'diaye Cissé, Appui aux projets internationaux

---

## **Equipe salariée Guinée**

Nicolas Martin, Coordinateur

Aminata Sylla, Assistante administrative et financière

Sabou Keita, Responsable de projet

Ibrahima Souare, Chargé de suivi-insertion

Lamarana Diallo, Chef de projet PAGODD

Abdoulaye Sylla, Chauffeur/Logisticien

---

## **Equipe salariée Sénégal**

Nicolas Dupuy, Directeur technique de la coopération - Coordinateur

Absa Guisse, Assistante de direction / Chargée de communication

Papa Almamy Babou, Responsable administratif et financier

Fatoumata Diakhate, Assistante comptable

Ndeye Fatou Sy, Opératrice de saisie

Moustapha Diocou, Chargé de projet insertion professionnelle

Sébastien Meunte Gomis, Chargé de suivi-évaluation

Djibo Ka, Chargé de suivi-insertion (Agis !) / Chargé de projets EHA

Abdoul Aziz Faye, Chargé de projets EHA Matam

Saliou Diop, animateur de projet de préservation et de mise en valeur des espaces de mangrove

Papa Mamadou Cisse, Responsable pôle ONG / DD

Awa Ndione, Chargée de mission "Energies renouvelables"

Idrissa Gueye, Chef de projet - Programme de renforcement nutritionnel

Malick Sy, Chef de projet "Voûte Nubienne"

Sérigne Madjou Mbaye, Chargé de mission "Gouvernance et décentralisation"

Jeanne Deplace, Appui au développement à composantes environnementales

### **Diapalanté**

Absa Guisse, Présidente

Mamadou Diop, Coordinateur

Joel Arnaud Sambou, animateur du projet "Ferme pédagogique"

Béatrice Dione, Chargée de suivi insertion

Hélène Letellier, Assistante chargée de mission

Nafissa El Khaldi, Assistante chargée de suivi insertion

### **Commission coopération**

Jean-François Artigue

Jean-Christophe Brard

Nicolas Dupuy

José Mariage

Nicolas Martin

Guillermo Pascual Roibas

Hugo Prod'Homme

### **Commission ECSI**

Amandine Bourdon Marie-Cécile Missiaen

Jean-Luc Coopman Martine Dodzinsky

Caroline Kmita José Mariage

Sylvie Lebon Etienne Pastein

Brigitte Pollefoort

### **Commission financière**

Jalal Boushina

Jean-Luc Coopman

Françoise Dal

Sébastien Deschuytter

Marc de Sitter

Nicolas Dupuy

José Mariage

Nicolas Martin

Jean-François Missiaen

### **Commission Urgence climatique**

Jeremy Cadart

Odile Cazeneuve

Jean-Luc Delierre

Gwendoline Dussart

José Mariage

Christopher Lienard

Hugo Prod'homme

Claire Quintin

Alexandra Runze

Hassan Sinna

Laetitia Thomas

# NOS PARTENAIRES



Délégation régionale académique à la jeunesse, à l'engagement et aux sports



Direction régionale de l'environnement, de l'aménagement et du logement





Yvelines  
Le Département



9<sup>th</sup> WORLD WATER FORUM | DAKAR 2022  
Initiative Dakar 2022



# LISTE DES SIGLES

---

**ACCESS** : Active Citizenship to Cooperate for Equality, Sustainability and Solidarity  
**ADOS** : Ardèche Drôme Ourosogui Sénégal  
**AFD** : Agence Française de Développement  
**AGIS** : Appui à la gouvernance pour l'insertion socio-économique des personnes vulnérables  
**AMADE** : Association mondiale des amis de l'enfance  
**AMI** : Appel à manifestation d'intérêt  
**AMP** : Aire Marine Protégée  
**ANSD** : Agence Nationale de la Statistique et de la Démographie  
**ARD** : Agence Régionale de Développement  
**AREF** : Académie Régionale de l'Education et de la Formation  
**BSC** : Bâtir les solidarités collectives  
**C4C** : Citizens for Climate  
**CERV** : Citoyens, égalité, droits et valeurs  
**CFU** : Contribution foncière unique  
**GIE** : Groupement d'intérêt économique  
**CoDeGom** : comité de gestion des ordures ménagères  
**COP** : Conférence des Parties  
**CNRHR** : Centre national de ressources handicaps rares  
**DRAJES** : Délégations régionales académiques à la jeunesse, à l'engagement et aux sports  
**DRAREIC** : Délégation régionale académique aux relations européennes et internationales et à la coopération  
**DREAL** : Direction régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement  
**ECSI** : Education à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale  
**EDD** : Education au Développement Durable  
**EHA** : Eau Hygiène Assainissement  
**ENR** : Energies Renouvelables  
**FCC** : Formation civique et citoyenne  
**FDVA** : Fonds de Développement de la Vie Associative  
**FICOL** : Fonds d'Innovation pour les Collectivités Territoriales  
**FONJEP** : Fonds de coopération de la jeunesse et de l'éducation populaire  
**FSI** : Festival des solidarités internationales  
**GAPAS** : Groupement des Associations Partenaires d'Action Sociale  
**GAS** : Groupe Accueil et Solidarité  
**GEF** : Groupement économique de femmes  
**GERES** : Groupe énergies renouvelables environnement et solidarité  
**GFG** : Games for Goals  
**Gi** : Groupe initiatives  
**GP GOM** : Généralisation et pérennisation des systèmes de gestion des ordures ménagères dans le département de Podor  
**HfS** : HeforShe  
**I-can** : International Climate Action Network  
**IAE** : Institut d'administration des entreprises

---

# LISTE DES SIGLES

---

**IEF** : Inspection de l'éducation de la formation  
**IME** : Institut médicoéducatif  
**MAS** : Maison d'accueil spécialisée  
**MOOD** : Méthodes et outils pour atteindre les objectifs de développement durable  
**ODD** : Objectifs de développement durable  
**OMVS** : Organisation pour la Mise en Valeur du fleuve Sénégal  
**ONG** : Organisation Non Gouvernementale  
**ONU** : Organisation des Nations Unies  
**OSC** : Organisation de la Société Civile  
**PAEMS** : Programme d'Accès à l'Eau en Milieu Scolaire  
**PAER** : Programme d'Accès aux Energies Renouvelables  
**PAGIE** : Projet d'Appui à la Gouvernance Intercommunale de l'Eau sur les deux rives du fleuve Sénégal  
**PAGODD** : Programme d'Appui à la Gouvernance des Organisations de la Société Civile pour le Développement Durable  
**PELL** : Prix d'excellence et du leadership local  
**PFE** : Plateforme Energétique  
**PISCCA** : Projets innovants de la société civile et coalition d'acteurs  
**P-ReN** : Projet de Renforcement de la Résilience Nutritionnelle post-covid pour les populations vulnérables du département de Podor  
**RBTS** : Réserve de Biosphère Transfrontalière du delta du fleuve Sénégal  
**RICI** : Relations Interculturelles et Coopération internationale  
**REVIS** : Renforcement des villes intermédiaires pour des services publics de qualité en Guinée et au Sénégal  
**RSE** : Responsabilité Sociétale des Entreprises  
**RTed** :  
**SCL** : Société des cultures légumières  
**SDAGE** : Schéma directeur d'aménagement et de gestion des eaux  
**SIG** : Système d'information géographique  
**STD** : Service de traitement des déchets  
**TPE** : Très Petites Entreprises  
**UE** : Union Européenne  
**VN** : Voûte Nubienne  
**VSC** : Volontariat de Service Civique  
**WAF** : West African Farms  
**ZMP** : Zone Marine Protégée

**SIÈGE** En France  
71 rue Victor Renard  
59000 Lille  
(+33)3 20 53 76 76  
contact@lepartenariat.org



**ANTENNES** En Guinée  
BP151, Labé  
(+224) 624 19 14 14  
coordination.guinee@lepartenariat.org  
Au Sénégal  
Quai Ousmane Masseck N'Diaye  
X rue Potin  
Île Nord, BP 746, Saint-Louis  
(+221) 961 46 51  
dupuy.nicolas@lepartenariat.org



**SUIVEZ-NOUS**



www.lepartenariat.org

